



**FISIP
UMRAH**

LAPORAN KINERJA

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Maritim Raja Ali Haji**

2025



KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) Tahun 2025 disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban dan evaluasi atas kegiatan dan pencapaian yang telah dilakukan oleh Fakultas selama satu tahun ajaran. Laporan ini bertujuan untuk memberikan gambaran yang komprehensif mengenai aktivitas, perkembangan, serta capaian yang telah diraih oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam rangka meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Laporan Kinerja FISIP UMRAH Tahun 2025 ini disusun berdasarkan Perjanjian Kinerja antara Rektor UMRAH dengan Dekan FISIP UMRAH dan selanjutnya diturunkan menjadi Perjanjian Kinerja antara Dekan dengan seluruh Ketua Program Studi di lingkungan FISIP UMRAH. Selain itu, Laporan Kinerja ini juga disusun berdasarkan Rencana Strategis FISIP UMRAH Tahun 2021-2025, khususnya target rencana strategis tahun 2025.

Sebagai lembaga pendidikan tinggi, FISIP UMRAH berkomitmen untuk terus berkontribusi dalam mengembangkan sumber daya manusia yang berkualitas di bidang ilmu sosial dan politik. Laporan ini memuat berbagai informasi penting terkait dengan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, laporan ini juga mencakup evaluasi terhadap program-program yang telah dijalankan, serta tantangan dan peluang yang dihadapi dalam rangka mencapai visi dan misi fakultas.

Diharapkan laporan ini dapat menjadi acuan bagi berbagai pihak, baik internal maupun eksternal, dalam menilai kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji. Dengan demikian, laporan ini tidak hanya berfungsi sebagai alat untuk mempertanggungjawabkan kinerja, tetapi juga sebagai dasar untuk perencanaan dan pengembangan kegiatan yang lebih baik di masa depan.

Tanjungpinang, 2025



Assoc. Prof. Dr. Sayed Fauzan, Riyadi, S.Sos., IMAS.
NIP 198207072015041002

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR TABEL	4
DAFTAR GAMBAR	5
IKHTISAR EKSEKUTIF	6
BAB I PENDAHULUAN	7
A. Latar Belakang	7
B. Dasar Hukum	7
C. Visi, Misi dan Tujuan Fakultas	8
a. Visi	8
b. Misi	9
c. Tujuan	11
D. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi dan Tata Kerja	11
a. Pendidikan dan Pengajaran	11
b. Penelitian dan Pengembangan Ilmu	11
c. Pengabdian kepada Masyarakat	12
E. Sasaran Strategis Fakultas	19
BAB II PERANCANAAN DAN TARGET KINERJA	22
A. Rencana Strategis (Renstra) FISIP 2020–2025	22
B. Perjanjian Kinerja Tahun 2025	22
C. Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahun 2025 (RKA-KL)	23
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	24
A. Capaian Kinerja Utama Tahun 2025	24
B. Capaian Kinerja Per Bidang	25
BAB IV PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT	31
A. Permasalahan yang Dihadapi	31
B. Upaya dan Strategi Perbaikan serta Tindak Lanjut 2025	32
BAB V PENUTUP	35
Lampiran	37

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Nama Dekan FISIP UMRAH dari 2008-2024.....	13
Tabel 2. Daftar Dosen FISIP UMRAH Tahun 2025	14
Tabel 3. Daftar Jenjang Jabatan Fungsional Dosen FISIP UMRAH pada Tiap Program Studi Tahun 2025.....	15
Tabel 4. Daftar Nama Tendik FISIP UMRAH 2025.....	16
Tabel 5. Jumlah Mahasiswa Tiap Prodi FISIP UMRAH, 2025	17
Tabel 6. Rasio Dosen Mahasiswa Pada Tiap Program Studi FISIP UMRAH, 2025	18
Tabel 7. Capaian Kinerja Utama Fakultas berdasarkan PK Dekan Tahun 2025	24

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Keterkaitan antara misi Universitas dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UMRAH.....	10
Gambar 2. Jumlah Dosen per Program Studi, 2025.....	13
Gambar 3. Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional per Program Studi, 2025.....	16
Gambar 4. Struktur Organsasi FISIP UMRAH, 2024-2028.....	19

Laporan Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) FISIP UMRAH 2025: Mewujudkan Kualitas Pendidikan Tinggi yang Unggul

Evaluasi kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam mencapai target kualitas lulusan, dosen, kurikulum, dan tata kelola, dengan sebagian besar indikator melampaui target yang ditetapkan.

SASARAN I: PENINGKATAN KUALITAS LULUSAN

40.38%

Lulusan Siap Kerja

Target fakultas sebesar 40% telah terlampaui, dengan mayoritas lulusan (118 orang) berhasil mendapatkan pekerjaan segera setelah lulus.



Prestasi Mahasiswa Tingkat Nasional:

18 mahasiswa meraih prestasi tingkat nasional, memenuhi target.



Tantangan Wirausaha Muda:

Indikator wirausaha belum memenuhi target, hanya 14 orang.

SASARAN II: PENINGKATAN KUALITAS DOSEN

245.26%

Capaian Dosen di Luar Kampus

Capaian luar biasa melampaui target 15%, mencakup kegiatan di kampus lain, sebagai praktisi, atau membina mahasiswa berprestasi.

85.26%

Kualifikasi Dosen Unggul

Persentase dosen dengan S3, sertifikasi kompetensi, dan latar belakang praktisi melampaui target minimal 15%.



Kontribusi Nyata pada Masyarakat:

Dosen aktif dalam fasilitas pengabdian dan pelatihan, memenuhi target.

SASARAN III: KUALITAS KURIKULUM & PEMBELAJARAN

17.00

Rata-rata Kemitraan per Prodi

Target rata-rata 0.5 terlampaui signifikan melalui kerjasama dengan Pemda, swasta, dan magang.



Akreditasi Internasional:

Persentase program studi masih 0.00%, menjadi area pengembangan di masa depan.

SASARAN IV: TATA KELOLA SATUAN KERJA



99.70%

Nilai Kinerja Anggaran

Efisiensi penggunaan anggaran yang sangat tinggi, melampaui target minimal nilai 80.



Predikat SAKIP 'BB'

Akuntabilitas kinerja fakultas mencapai predikat BB, menunjukkan tata kelola yang sangat baik.



REKAPITULASI CAPAIAN PER INDIKATOR

✓ Terpenuhi ⚪ Capaian (%)

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Target (%)	Capaian (%)	Status
IKU 1: Kesiapan Kerja Lulusan	40%	40.38%	✓ Terpenuhi
IKU 2: Mahasiswa di Luar Kampus	20%	26.27%	✓ Terpenuhi
IKU 3: Dosen di Luar Kampus	15%	245.26%	✓ Terpenuhi
IKU 4: Kualifikasi Dosen	15%	85.26%	✓ Terpenuhi
IKU 5: Penerapan Riset Dosen (Rata2)	0.3	2.46	✓ Terpenuhi
IKU 6: Kemitraan Prodi (Rata2)	0.5	17.00	✓ Terpenuhi
IKU 7: Pembelajaran dalam Kelas	25%	46.18%	✓ Terpenuhi
IKU 8: Akreditasi Internasional	0%	0.00%	-

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) merupakan salah satu fakultas yang berperan penting dalam mencetak sumber daya manusia yang kompeten di bidang ilmu sosial dan politik, khususnya yang relevan dengan dinamika kemaritiman Indonesia. Terletak di Provinsi Kepulauan Riau, UMRAH sebagai universitas negeri di kawasan maritim, memiliki keunggulan geografis yang strategis untuk mendukung pengembangan kajian sosial, budaya, politik, dan kebijakan yang berorientasi pada kemaritiman. FISIP UMRAH hadir sebagai wadah akademik yang mengintegrasikan keilmuan teoritis dan aplikatif untuk menjawab tantangan zaman, baik dalam konteks lokal, nasional, maupun global. Fakultas ini menawarkan berbagai program studi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, seperti Ilmu Administrasi Negara, Ilmu Pemerintahan, Sosiologi, dan Ilmu Komunikasi. Dalam setiap kegiatannya, FISIP UMRAH senantiasa mengedepankan prinsip kolaborasi, inovasi, dan pemanfaatan keunggulan lokal sebagai upaya mendukung visi Indonesia sebagai poros maritim dunia.

Sebagai bagian dari institusi pendidikan tinggi, FISIP UMRAH tidak hanya bertujuan menghasilkan lulusan yang berdaya saing, tetapi juga berkontribusi aktif melalui penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan pelatihan yang relevan dengan perkembangan isu-isu kemaritiman, kebijakan publik, dan tata kelola pemerintahan. Hal ini menjadikan FISIP UMRAH sebagai institusi yang tidak hanya berfungsi sebagai pusat pengajaran, tetapi juga sebagai pusat pengembangan gagasan untuk membangun masyarakat maritim yang berdaya saing global.

B. Dasar Hukum

Pembentukan dan penyelenggaraan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) memiliki dasar hukum yang kuat, bersumber dari berbagai peraturan perundang-undangan nasional dan kebijakan internal universitas. Dasar hukum tersebut menjadi landasan formal bagi pelaksanaan seluruh kegiatan akademik, administratif, dan kelembagaan di lingkungan FISIP UMRAH. Adapun beberapa dasar hukum tersebut adalah sebagai berikut:

- 1) Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;

- 2) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
- 3) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2011 Tentang Pendirian Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- 4) Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 40 Tahun 2022 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi;
- 5) Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2023 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji;
- 6) Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 33 Tahun 2023 tentang Statuta Universitas Maritim Raia Ali Haji;
- 7) Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2020- 2024;
- 8) Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2021-2025.

C. Visi, Misi dan Tujuan Fakultas

a. Visi

Visi yang diusung oleh Universitas Maritim Raja Ali Haji Periode 2020-2024 adalah sebagai berikut:

VISI UMRAH:

“Menjadi Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Mari-Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”

Sejalan dengan visi Universitas Maritim Raja Ali Haji diatas, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji mengusung Visi didalam Rencana Strategis FISIP UMRAH Periode 2021-2025 ini adalah:

VISI FISIP UMRAH:

“Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN”

Adapun penjelasan visi diatas adalah sebagai berikut:

- a. Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi adalah Menjadikan FISIP UMRAH sebagai Pusat kecemerlangan bagi ilmu-ilmu sosial yang bercirikan Maritim.
- b. Pusat Kecemerlangan Riset adalah Menjadikan FISIP UMRAH sebagai pusat kecemerlangan riset sesuai dengan bidang kajian kemaritiman.
- c. Pusat Kecemerlangan Sociopreneurship adalah menjadikan FISIP UMRAH sebagai pusat kecemerlangan bagi pengembangan Sociopreneurship.
- d. Pusat Kecemerlangan Tamadun Maritim adalah menjadikan FISIP UMRAH sebagai pusat pembelajaran bagi Tamadun Maritim.

b. Misi

Pada tingkat Universitas, Visi UMRAH dijabarkan ke dalam misi sebagai berikut:

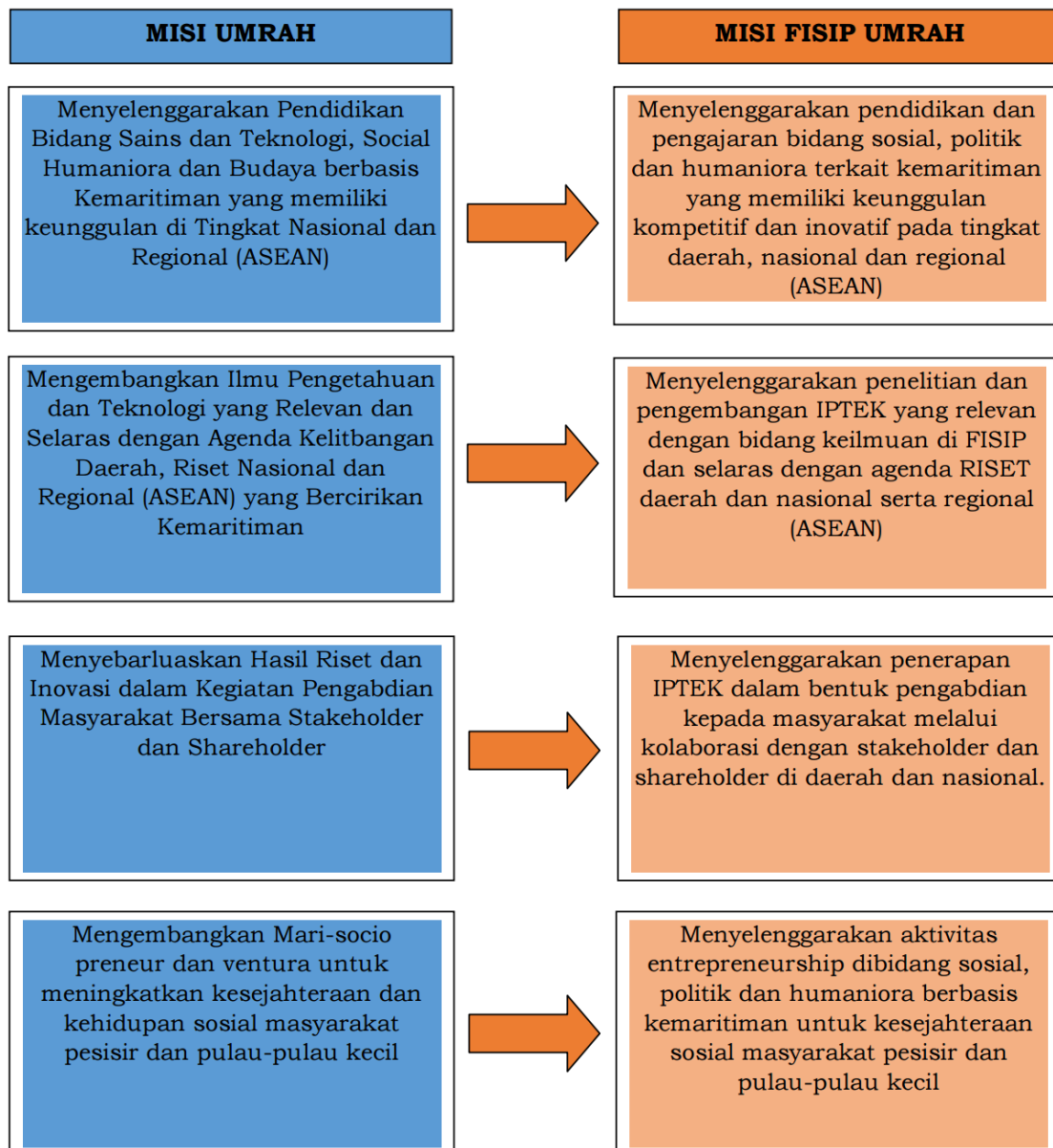
1. Menyelenggarakan Pendidikan Bidang Sains dan Teknologi, Sosial Humaniora dan Budaya berbasis Kemaritiman yang memiliki keunggulan di Tingkat Nasional dan Regional (ASEAN);
2. Mengembangkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi yang Relevan dan Selaras dengan Agenda Kelitbangan Daerah, Riset Nasional dan Regional (ASEAN) yang Bercirikan Kemaritiman;
3. Menyebarluaskan Hasil Riset dan Inovasi dalam Kegiatan Pengabdian Masyarakat Bersama Stakeholder dan Shareholder;
4. Mengembangkan Mari-socio preneur dan ventura untuk meningkatkan kesejahteraan dan kehidupan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.

Sejalan dengan misi pada tingkatan Universitas, Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang merupakan penjabaran lebih lanjut dari visi FISIP UMRAH yang telah ditetapkan diatas dituangkan di dalam 4 misi berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran bidang sosial, politik dan humaniora terkait kemaritiman yang memiliki keunggulan kompetitif dan inovatif pada tingkat daerah, nasional dan regional (ASEAN).
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK yang relevan dengan bidang keilmuan di FISIP dan selaras dengan agenda Riset daerah dan nasional serta regional (ASEAN).

3. Menyelenggarakan penerapan IPTEK dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat melalui kolaborasi dengan stakeholder dan shareholder di daerah dan nasional.
4. Menyelenggarakan aktivitas entrepreneurship dibidang sosial, politik dan humaniora berbasis kemaritiman untuk kesejahteraan sosial masyarakat pesisir dan pulau-pulau kecil.

Keterkaitan antara misi Universitas dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UMRAH dapat dilihat sebagai berikut:



Gambar 1. Keterkaitan antara misi Universitas dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UMRAH

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

c. Tujuan

Tujuan: menghasilkan lulusan berkompeten, meningkatkan produktivitas riset, memperkuat kemitraan strategis, dan memperkuat tata kelola fakultas.

D. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi dan Tata Kerja

Sesuai Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2023 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji, maka FISIP UMRAH memiliki tugas menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi dalam 1 (satu) atau beberapa pohon/kelompok ilmu pengetahuan dan/atau teknologi. Dalam melaksanakan tugas tersebut, FISIP UMRAH menyelenggarakan fungsi, sebagai berikut:

1. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan fakultas;
2. pelaksanaan penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan/atau teknologi di lingkungan fakultas;
3. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan bidang keilmuan di lingkungan fakultas;
4. pelaksanaan pembinaan Sivitas Akademika dan Tenaga Kependidikan di lingkungan fakultas; dan
5. pelaksanaan urusan administrasi fakultas.

Dalam pelaksanaannya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) UMRAH memiliki tugas pokok melaksanakan dan mengembangkan Tri Dharma Perguruan Tinggi, yang mencakup:

a. Pendidikan dan Pengajaran

Melaksanakan kegiatan akademik dalam bentuk pembelajaran, pembimbingan, serta evaluasi bagi mahasiswa untuk menghasilkan lulusan yang berkompeten, beretika, dan berjiwa maritim sesuai visi universitas.

b. Penelitian dan Pengembangan Ilmu

Mengembangkan kajian ilmiah, riset sosial-politik, dan inovasi kebijakan publik yang berorientasi pada pemecahan masalah di masyarakat, baik di tingkat lokal Kepulauan Riau maupun nasional.

c. Pengabdian kepada Masyarakat

Melaksanakan kegiatan pemberdayaan masyarakat berbasis hasil penelitian dan keilmuan sosial-politik, yang berkontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan dan penguatan tata kelola publik.

Untuk melaksanakan tugas pokok tersebut, FISIP UMRAH menyelenggarakan berbagai **fungsi kelembagaan** sebagai berikut:

1. Perencanaan dan Pengembangan Akademik

Menyusun rencana strategis dan operasional fakultas dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian.

2. Pelaksanaan Pendidikan dan Pembelajaran

Mengatur penyelenggaraan kurikulum, proses pembelajaran, evaluasi akademik, serta pengelolaan kegiatan mahasiswa di lingkungan fakultas.

3. Pelaksanaan Penelitian dan Publikasi Ilmiah

Mendorong dosen dan mahasiswa untuk aktif dalam riset, menulis karya ilmiah, serta mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal nasional maupun internasional.

4. Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat

Menyelenggarakan program pengabdian yang relevan dengan bidang sosial, politik, pemerintahan, komunikasi, dan pembangunan masyarakat.

5. Pembinaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan

Mengembangkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan melalui pelatihan, sertifikasi, serta pembinaan karir dan jabatan fungsional.

6. Pengelolaan Sumber Daya dan Administrasi Fakultas

Menyelenggarakan tata kelola administrasi, keuangan, kepegawaian, sarana prasarana, serta layanan akademik yang efektif, transparan, dan akuntabel.

7. Kerjasama dan Kemitraan Strategis

Mengembangkan jejaring kerjasama dengan instansi pemerintah, lembaga swasta, media, dan komunitas masyarakat dalam rangka peningkatan mutu Tri Dharma.

Selain itu, FISIP UMRAH juga bertugas menyiapkan sumber daya manusia akademik dan tenaga kependidikan yang profesional, serta mengelola program studi sesuai standar nasional pendidikan tinggi. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji (FISIP UMRAH) berdirinya pada 14 Januari 2008 melalui Surat Keputusan Menteri

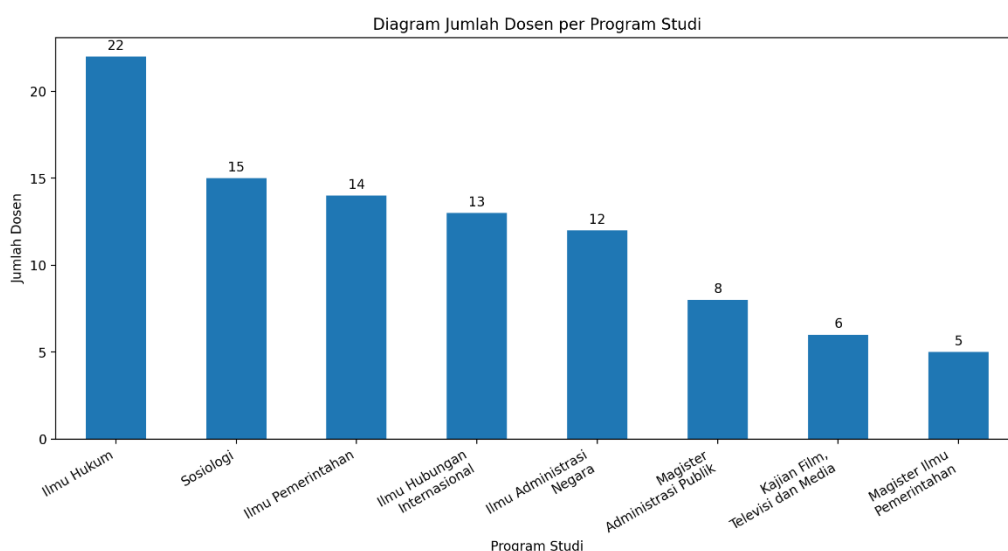
Pendidikan Nasional Nomor 06/D/O/2008 tanggal 14 Januari 2008, sampai saat ini telah dipimpin oleh 9 (sembilan) orang Dekan, yaitu:

Tabel 1. Daftar Nama Dekan FISIP UMRAH dari 2008-2024

No	Nama Dekan	Periode
1	Zamzami A Karim, M.Si	2008 - 2009
2	Djaka Permana, Ph.D	2009 - 2011
3	Dr. Rumzi Samin, M.Si	2011 - 2013
4	Muchid Al-Bintani, M.Si	2013
5	Prof. Muhammad Saad (Plt Dekan)	2013 - 2014
6	Drs. H. Son Haji, M.Si	2014 - 2016
7	Bismar Arianto, S.Sos., M.Si	2016 - 2018
8	Dr. Oksep Adhayanto, S.H.,M.H.	2018 - 2021 2021 - 2024
9	Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos.,IMAS.	2024 - 2028

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

FISIP UMRAH, terdapat 2 (dua) Program Studi Strata 2 sedang dalam proses pengusulan pendirian yaitu Program Studi Magister Hukum, dan Program Studi Magister Sosiologi. Sedangkan Program Studi Strata 1 berjumlah 3 usulan, yakni Program Studi Pariwisata, Progra, Studi Kesejahteraan Sosial dan Program Studi Administrasi Bisnis Maritim. Sumber Daya Manusia Tenaga Pendidik (Dosen) di lingkungan FISIP UMRAH berjumlah 82 orang.



Gambar 2. Jumlah Dosen per Program Studi, 2025

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

Tabel 2. Daftar Dosen FISIP UMRAH Tahun 2025

NO	NIDN	NUPTK	NIP/NIPPPK	NAMA	STATUS AKTIVITAS
Program Studi Ilmu Administrasi Negara					
1	0016038702	9648765666230242	198703162024212026	Dr. Fitri Kurniansih, S.Sos., M.Si.	Aktif
2	1018088004	7150758659130193	198008182015041002	Dr. Alfiandri, S.Sos., M.Si.	Aktif
3	1026058301	1958761662130282	198326062015041003	Ramadhani Setiawan, M.Soc., Sc.	Aktif
4	1030128601	3562764665130253	198612302014041001	Edison, S.AP., MPA	Tugas Belajar S3
5	0502078301	4034761662130233	198307022014041002	Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA	Aktif
6	0713097001	8245748649231073	197009132021212005	Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.	Aktif, Sedang S-3
7	1001068503	5933763664231142	198506012012122001	Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.AP.	Aktif
8	0002119205	1434770671130273	199211022020121003	Chaereyanba Sholeh, S.A.P., M.A.P	Aktif
9	0003108704	6335765666130233	198710032020121001	Firman, ST., M.A.P	Aktif
10	0021109106	3353769670130303	199110212022031008	Okky Rizki Azizi, M.A.P.	Aktif
11	-	9950775676130202	199706182024061000	Reza Gemilang, S.Si., M.A.B	Aktif
12	1026058603	4858764665200042	198605262025061001	Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D	Aktif
Program Studi Ilmu Pemerintahan					
13	0507097301	4239751652130103	197309072021211003	Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc.	Aktif
14	1015068301	4947761662130262	198306152021211008	Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A.	Aktif
15	0003118301	3435761663200003	198311032012121001	Nazaki, S.Sos., M.Si.	Aktif
16	0018078702	3050765666230313	198707182014042001	Dr. Nur Aslamaturrahmah Dwi Putri, S. IP., M. Si	Aktif
17	1020028802	9552766667137072	1988022012015041002	Handrisal, S.Sos., M.Si.	Tugas Belajar S3
18	0005118904	9437767668230353	198911052018032001	Novi Winarti, S.Pd., MA	Aktif
19	0019109204	5351770671130273	199210192019031016	Ardi Putra, S.IP., M.IP	Aktif
20	0020129206	8552770671130293	199212202019031005	Ryan Angria Pratama, S.Sos., M.IP	Tugas Belajar S3
21	0004049501	8736773674230342	199504042022032020	Khairi Rahmi, S.IP., M.A.	Aktif
22	0004109502	5336773674230253	199510042022032013	Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.	Aktif
23	-	845277678130073	199911202024061001	Adhe Fadli Farhan, S.IP., M.I.P.	Aktif
24	-	776277678130152	199904302025061013	Ilham Yuri Nanda, S.IP., M.Sos	Aktif
25	-	1962771672230322	199306302025062006	Dina Purnamasari, S.IP., M.AP	Aktif
26	-	065377678130122	199903212025061004	Akhdiva Elfi Istiqoh, S.IP., M.I.P	Aktif
Program Studi Sosiologi					
27	1016076901	3048747648230143	196907162021212003	Dr. Suryaningih, S.Sos., M.Si	Aktif
28	1026048303	8738761662230222	198304062015042002	Dr. Siti Arieta, S.H., M.A.	Aktif
29	1016047701	9748755656231072	197704162021212004	Sri Wahyuni, S.Pd., M.Si	Aktif
30	1013048002	7745758659230172	198004132021212006	Nanik Rahmawati, S.Sos., M.Si.	Aktif, Sedang S-3
31	1020118401	3452762663230213	198411202019032010	Dr. Emmy Solina, S.Pd., M.Si.	Aktif
32	0019108701	1351765666231113	198710192014042001	Dr. Marisa Elsera, S.Sos., M.Si.	Aktif
33	0018068402	2950762663230222	198406182014042001	Dr. Tri Samnuzul Sari, S.Sos., M.A.	Aktif
34	0020088502	1152763664230263	198508202015042001	Rahma Syafitri, S.Sos., M.Sos	Tugas, Sedang S-3
35	0030078703	7062765666130253	198707302022031003	Dr. Teguh Setiandika Igiati, S.Sos., M.Si.	Aktif
36	0226029101	5558769670230232	199102262002032008	Amnissa Valentina, S.Sos., M.A.	Aktif
37	0011099108	8243769670230313	199109112022032017	Casiavera, S. Sos., M.Si.	Aktif
38	0026019206	1458770671130252	199201262022031000	Dr. Nikodemus Niko, S.Sos., M.Sos.	Aktif
39	13	-	8161773674230273	Winda Gustika, S. Sos., M.Si	Aktif
40	14	-	1737774675130302	Jaya Hermawan, S.Sos., M.Par	Aktif
41	1008079201	9040770671230313	199207082025062007	Ida Rahayu, S.Par., M.Par	Aktif
Program Studi Ilmu Hukum					
42	1029098102	6261759660131123	198109292015041002	Dr. Oksep Adhayanto, S.H., M.H.	Aktif
43	1028087201	1160750651230153	197208282024212002	Dr. Dewi Haryanti, S.H., M.H.	Aktif
44	1005087703	4137755656130173	197708052021211005	Dr. Suryadi, S.Pi., M.H.	Aktif
45	0021088801	4153766667130243	198808212014041001	Pery Rehendra Sucipta, S.H., M.H.	Tugas Belajar S3
46	1026068801	5958766667130342	198806262014041001	Dr. Endri, S.H., M.H.	Aktif
47	0008038103	7640759660230192	198103082014042001	Marnia Rani, S.H., M.H.	Aktif
48	0025128801	9557766667130283	198812252019031010	Irman, S.H., M.H.	Aktif
49	0009068901	0941767668230342	198906092019032015	Ayu Efridatewi, S.H., M.H.	Aktif
50	0070687002	7939765666137022	198706072022031006	Dr. Muhammad Fajar Hidayat, S.H., M.H.	Aktif
51	1002126601	1534744645130073	196612021997031003	H. Hendra Arjuna, S.H., M.H.	Aktif
52	0012018702	9444765666231082	198701122018032001	Heni Widayanti, S.H., M.H.	Tugas Belajar S3
53	1023079001	6055768669230313	199007232019032015	Lia Nuraini, S.H., M.H.	Aktif
54	0019079401	5051772673130243	199407192019031007	Irwandi Syahputra, S.H., M.H.	Aktif
55	0020069604	8952774675230262	199606202024062003	Dr. Atika Tahira, S.H., M.H.	Aktif
56	0020190606	9453774675130232	199601212024061001	Ilhama Fattah Kaloko, S.H., M.H.	Aktif
57	16	-	744077678230082	Dian Mustika Intan, S.H., M.H.	Aktif
58	2002039401	3634772673130292	199403022024061003	Irfan Harmain S.H. M.H.	Aktif
59	8901690024	6458748649230060	-	Dr. Nini Noviana, S.H., M.Kn	Aktif
60	19	-	053477678130103	Dahlan, S.H., M.H	Aktif
61	20	-	7835775676130252	Anza Ronaza Bangun, S.H., M.H	Aktif
62	21	-	4252775676130243	Rilo Pambudi, S.S.H., M.H	Aktif
63	22	-	4253776677130163	Taruna Prakarsa, S.H., M.H	Aktif
Program Studi Ilmu Hubungan Internasional					
64	0007078203	8039760661130263	198207072015041002	Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS	Aktif
65	0012106906	3344747648230133	196910121998022001	Dr. Dra. Anastasia Wirik Swastiwati, MA	Aktif
66	1004058901	0836767668130392	198905042018031001	Dhani Akbar, S.S., M.A.	Aktif
67	1028049302	9760771672130262	199304282022031010	Azhari Setiawan, S.I.P., M.Si.	Aktif
68	0001128707	4562765666130273	198712302018031001	Desri Gunawan, S.IP., M.A.	Aktif
69	0006118902	8438767668231063	198911062022032009	Glory Yolanda Yahya, S.IP., M.A.	Aktif
70	1021129002	5553768669130253	199012212022031006	Herry Wahyudi, S.IP. M.A.	Aktif
71	0026049502	8758773674230242	199504262022032015	Rizqi Apriani Putri, S.I.P., M.H.I	Aktif
72	0027059702	4859775676130232	199705272024061001	Azrul Asyikin, S.I.P., M.H.I	Aktif
73	0028108909	3360767668230373	198910282024062002	Euis Ammelia, S.I.P., M.I.P	Aktif
74	11	-	6838772673230332	Grace Natasya, S.Psi., M.Hub.Int	Aktif
75	12	-	4638773674130322	Rinaldo Dwi Putra, S.I.P., M.Hub.Int	Aktif
76	13	-	3440768669237052	Ria Anisa, S.I.P., M.A	Aktif
Program Studi Kajian Film, Televisi dan Media					
77	1010016404	9442742643130092	196401102021211001	Jamhur Poti, S.E. M.Si., Ph.D	Aktif
78	1001128102	9533759660230193	198112012014042001	Uly Sophia, S.Sos., M.Si.	Aktif, Sedang S-3
79	0029049306	2761771672230262	199304292022032014	Ella Ahnira, M.L.Kom.	Aktif
80	0013109211	1345770671230333	199210132024062001	Intan Idiani, S.Ikom., M.I.Kom	Aktif
81	1002019001	8434768669130332	199001022025061004	M.Tazri, S.I.Kom., M.A	Aktif
82	6	-	6199208252025062000	Latifah Gusri, S.I.Kom., M.I.Kom	Aktif

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

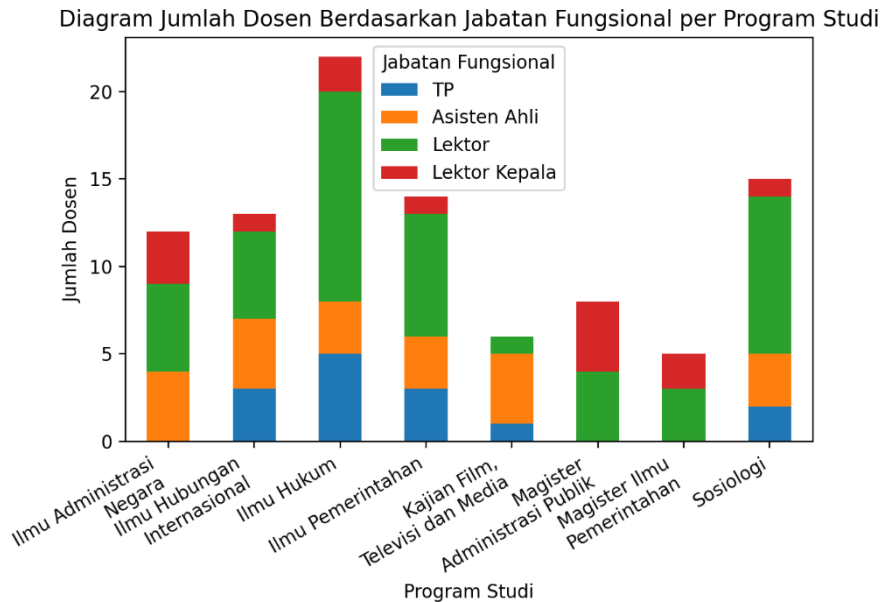
Di FISIP UMRAH, jabatan fungsional dosen menjadi indikator penting dari kemajuan institusi akademik dan kualitas sumber daya manusia. Jabatan fungsional (atau jabatan akademik) dosen mencerminkan capaian profesional seseorang dalam menjalankan tugas tridharma (pendidikan, penelitian, pengabdian) serta kontribusi dalam aktivitas penunjang. Berikut sebaran Jabatan Fungsional Dosen FISIP UMRAH pada tiap Program Studi:

Tabel 3. Daftar Jenjang Jabatan Fungsional Dosen FISIP UMRAH pada Tiap Program Studi Tahun 2025

NO	NIDN	NUPTK	NIP/NIPPPK	NAMA	JABATAN FUNGSIONAL	
Program Studi Ilmu Administrasi Negara						
1	0016038702	9648765666230242	198703162024212026	Dr. Fitri Kurnianingsih, S.Sos., M.Si.	Lektor Kepala	
2	0108088004	7150758659130193	198008182015041002	Dr. Alfandi, S.Sos., M.Si.	Lektor Kepala	
3	1026058301	1958761662130282	198326062015041003	Ramadhani Setiawan, M.Soc., Sc.	Lektor Kepala	
4	0130128601	3562764665130253	198612302014041001	Edison, S.AP., MPA.	Lektor	
5	0502078301	4034761662130233	198307022014041002	Dr. Imam Yudhi Prastya, S.IP., MPA.	Lektor	
6	0713097001	8245748649231073	197009132021212005	Wahjoe Pangestoeti, S.Sos., M.Si.	Lektor	
7	1001068503	5933763664231142	198506012012122001	Dr. Dian Prima Safitri, S.AP., M.A.P.	Lektor	
8	0002119205	1434770671130273	199211022020121003	Chaereyranba Sholeh, S.A.P., M.A.P	Asisten Ahli	
9	0003108704	6335765666130233	198710032020121001	Firman, S.T., M.A.P	Asisten Ahli	
10	10021109106	3353769670130303	199110212022031008	Okky Rizki Azizi, M.A.P.	Asisten Ahli	
11	-	9950775676130202	199706182024061000	Reza Gemilang, S.Si., M.A.B	Asisten Ahli	
12	1026058603	4858764665200042	198605262025061001	Dedy Afrizal, S.Sos., M.Si., Ph.D	Lektor	
Program Studi Ilmu Pemerintahan						
13	0507097301	4239751652130103	197309072021211003	Kustiawan, S.S., M.Soc.Sc.	Lektor Kepala	
14	015068301	4947761662130262	198306152021211008	Yudhanto Satyagraha Adiputra, S.IP., M.A.	Lektor	
15	0003118301	3435761663200003	198311032012121001	Nazaki, S.Sos., M.Si.	Lektor	
16	0018078702	3050765666230313	198707182014042001	Dr. Nur Aslamaturrahmah Dwi Putri, S. IP., M. Si	Lektor	
17	1020028802	9552766667137072	19880220 2015041002	Handrisal, S.Sos., M.Si.	Lektor	
18	0005118904	9437767668230353	198911052018032001	Novi Winarti, S.Pd., MA	Lektor	
19	0019109204	5351770671130273	199210192019031016	Ardi Putra, S.IP., M.IP	Lektor	
20	0020129206	8552770671130293	199212203019031005	Evan Angeria Pratama, S.Sos., M.IP	Lektor	
21	0004049501	8736773674230342	199504042022032020	Khairi Rahmi, S.IP., M.A.	Asisten Ahli	
22	10004109502	5336773674230253	199510042022032013	Rizky Octa Putri Charin, S.IP., M.A.	Asisten Ahli	
23	11	8452777678130073	199911202024061001	Adhe Fadli Farhan, S.IP., M.I.P.	Asisten Ahli	
24	12	7762777678130152	199904302025061013	Ilham Yuri Nanda, S.IP., M.Sos	TP	
25	13	1962771672230322	199306302025062006	Dina Purnamasari, S.IP., M.AP	TP	
26	14	0653777678130122	199903212025061004	Akhdiva Elfi Istiqoh, S.IP., M.I.P	TP	
Program Studi Sosiologi						
27	1016076901	3048747648230143	196907162021212003	Dr. Suryaningsih, S.Sos., M.Si	Lektor	
28	1006048303	8738761662230222	198304062015042002	Dr. Siti Arieta, S.H., M.A.	Lektor Kepala	
29	1016047701	9748755656231072	197704162021212004	Sri Wahyuni, S.Pd., M.Si.	Lektor	
30	1013048002	7745758659230172	198004132021212006	Nanik Rahmawati, S.Sos., M.Si.	Lektor	
31	1020118401	3452762663230213	198411202019032010	Dr. Emmy Solina, S.Pd., M.Si.	Lektor	
32	0019108701	1351765666231113	198710192014042001	Dr. Marisa Elsera, S.Sos., M.Si.	Lektor	
33	0018068402	2950762663230222	198406182014042001	Dr. Tri Samnuzsari, S.Sos., M.A.	Lektor	
34	0020088502	1152763664230263	198508202015042001	Rahma Syafitri, S.Sos., M.Sos	Lektor	
35	0030078703	7062765666130253	198707302022031003	Dr. Teguh Setiandika Igiarsi, S.Sos., M.Si.	Lektor	
36	0226029101	5558769670230232	199102262002032008	Annissa Valentina, S.Sos., M.A.	Lektor	
37	0011099108	8243769670230313	199109112022032017	Casiavera, S. Sos., M.Si.	Asisten Ahli	
38	0026019206	1458770671130252	199201262022031000	Dr. Nikodemus Niko, S.Sos., M.Sos.	Asisten Ahli	
39	13	8161773674230273	199508292025062008	Winda Gustika, S.Sos., M.Si	TP	
40	14	1737774675130302	199604052025061007	Jaya Hermawan, S.Sos., M.Par	TP	
41	15	9040770671230313	199207082025062007	Ida Rahayu, S.Par., M.Par	Asisten Ahli	
Program Studi Ilmu Hukum						
42	1029098102	6361759666131123	198109292015041002	Dr. Oksep Adhyananto, S.H., M.H.	Lektor Kepala	
43	1028087201	1160750651230153	197208282024212002	Dr. Dewi Haryanti, S.H., M.H.	Lektor Kepala	
44	1005087703	4137755656130173	197708052021211005	Dr. Suryadi, S.P., M.H.	Lektor	
45	0021088801	4153766667130243	198808212014041001	Pery Rehenda Sucepta, S.H., M.H.	Lektor	
46	1026068801	5958766667130342	198806262014041001	Dr. Endri, S.H., M.H.	Lektor	
47	0008038103	7640759666230192	198103082014042001	Marnia Rani, S.H., M.H.	Lektor	
48	0025128801	9557766667130283	198812252019031010	Irman, S.H., M.H.	Lektor	
49	0009068901	0941767668230342	198906092019032015	Ayu Efridadewi, S.H., M.H.	Lektor	
50	1007068702	7939765666137022	198706072022031006	Dr. Muhammad Fajar Hidayat, S.H., M.H.	Lektor	
51	1002126601	1534744645130073	196612021997031003	H. Hendra Arjuna, S.H., M.H.	Lektor	
52	10012018702	9444765666231082	198701122018032001	Heni Widayanti, S.H., M.H.	Lektor	
53	1023079001	6055768669230313	199007232019032015	Lia Nuraini, S.H., M.H.	Lektor	
54	1001979401	5051772673130243	199407192019031007	Irwandi Syahputra, S.H., M.H.	Lektor	
55	0020069604	8952774675230262	199606202024062003	Dr. Atika Thahira, S.H., M.H.	Lektor	
56	0021019606	9453774675130232	199601212024061001	Ilhamda Fattah Kaloko, S.H., M.H.	Asisten Ahli	
57	16	7440777678230082	199901082024062001	Dian Mustika Intan, S.H., M.H.	Asisten Ahli	
58	17	2002039401	3634772673130292	199403022024061003	Irfan Harmain S.H. M.H.	Asisten Ahli
59	18	8901690024	6458748649230060	Dr. Ninik Noviana, S.H., M.Kn	TP	
60	19	-	0534777678130103	199912022025061010	Dahlan, S.H., M.H	TP
61	20	-	7835775676130252	199705032025061004	Anza Romaza Bangun, S.H., M.H	TP
62	21	-	4252775676130243	199709202025061009	Rilo Pambudi, S. S.H., M.H	TP
63	22	-	4253776677130163	199809212025061007	Taruna Prakarsa, S.H., M.H	TP
Program Studi Ilmu Hubungan Internasional						
64	0007078203	8039760661130263	198207072015041002	Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos., IMAS	Lektor Kepala	
65	0012106906	3344747648230133	196910121998022001	Dr. Dra. Anastasia Wwik Swastiwi, MA	Lektor	
66	1004058901	0836767668130392	198905042018031001	Dhani Akbar, S. S., M.A.	Lektor	
67	1028049302	9760771672130262	199304282022031010	Azhari Setiawan, S.I.P., M.Si.	Lektor	
68	0001128707	4562765666130273	198712302018031001	Desri Gunawan, S.IP., M.A.	Asisten Ahli	
69	0006118902	8438767668231063	198911062022032009	Glorv Yolanda Yahya, S.IP., M.A.	Lektor	
70	1021129002	5553768669130253	199012212022031006	Herry Wahyudi, S.IP. M.A.	Lektor	
71	0026049502	8758773674230242	199504262022032015	Rizqi Apriani Putri, S.I.P., M.HI	Asisten Ahli	
72	0027059702	4859775676130232	199705272024061001	Azrul Asyikin, S.IP., M.HI	Asisten Ahli	
73	10	0028108909	3360767668230373	198910282024062002	Euis Ammelia, S.IP., M.I.P	TP
74	11	-	6838772673230332	199405062025062007	Grace Natasya, S.Psi., M.Hub.Int	TP
75	12	-	4638773674130322	199503062025061004	Rinaldo Dwi Putra, S.IP., M.Hub.Int	TP
76	13	-	3440768669237052	199001082025062005	Ria Anisa, S.IP., M.A.	Asisten Ahli
Program Studi Kajian Film, Televisi dan Media						
77	1010016404	9442742643130092	196401102021211001	Jambur Poti, S.E. M.Si., Ph.D	Lektor	
78	1001128102	9533759660230193	198112012014042001	Uly Sophia, S.Sos., M.Si.	Asisten Ahli	
79	0029049306	2761771672230262	199304292022032014	Ella Afrina, M.I.Kom.	Asisten Ahli	
80	4	0013109211	1345770671230333	199210132024062001	Intan Idiani, S.Ikom., M.I.Kom	Asisten Ahli
81	5	1002019001	8434768669130332	199001022025061004	M.Tazri, S.I.Kom., M.A.	Asisten Ahli
82	6	-	5157770671230343	6199208252025062000	Latifah Gusri, S.I.Kom., M.I.Kom	TP

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

Secara keseluruhan, jabatan fungsional dosen di FISIP UMRAH sedang berada di titik transisi antara penguatan kuantitas dan kualitas. Potensi dan tekad institusi tampak jelas, namun keberhasilan jangka menengah hingga panjang sangat bergantung pada bagaimana hambatan struktural (pendanaan, birokrasi, budaya kelembagaan) dapat dikelola dan dirumuskan solusi yang berkelanjutan.



Gambar 3. Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan Fungsional per Program Studi, 2025
Sumber: FISIP UMRAH, 2025

Selanjutnya, Di balik aktivitas akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) UMRAH — perkuliahan, penelitian, pengabdian, kerjasama, dan kegiatan kemahasiswaan — berdiri sosok-sosok yang mungkin kurang mencolok di mata publik, namun sangat krusial: **tenaga kependidikan** (tendik). Mereka adalah ujung tombak operasional, penjaga sistem administrasi, pilar layanan yang menjaga agar roda fakultas terus berputar. Adapun daftar tendik yang dimiliki FISIP UMRAH adalah sebagai berikut:

Tabel 4. Daftar Nama Tendik FISIP UMRAH 2025

NO	NAMA	NIP	STATUS
1	Rizaldi Siregar, M.Ag	197406142006041000	PNS
2	Umar Dani, S.Sos	198007262021211006	PPPK
3	Rafi'ah, S.Pd.	197805032021212006	PPPK
4	Iskandar, S.Pi	199002082021211001	PPPK
5	Muhammad Lutfi Andreanto	197304022021211004	PPPK
6	Dedy	197512212021211002	PPPK

7	Abdul Hafiizh, S.T.	198309042021211004	PPPK
8	Syarifah Fauziah	197808262011092140	PPPK
9	Zubir	196705082007091047	Tetap Non PNS
10	Mira, S.Sos.	2013025	PPPK
11	Basirun Lukman, S.Sos	2014001	PPPK
12	Pozlita, S.Sos	2015015	PPPK
13	Dwi Fitriani, S.Kom.	2015013	PPPK
14	Heru Andiko, SE	2016001	PPPK
15	Muldianto	2021021	PPPK
16	Afri Yeni		PPPK
17	Evi Sulandari, S.Sos	197711222006042011	PNS

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

Tabel 5. Jumlah Mahasiswa Tiap Prodi FISIP UMRAH, 2025

Jumlah Mahasiswa FISIP							
No.	Program Studi	Ganjil 2023	Genap 2023	Ganjil 2024	Genap 2024	Ganjil 2025	Genap 2025
1	Ilmu Administrasi Negara	441	439	547	522	639	570
2	Ilmu Pemerintahan	430	430	499	455	517	470
3	Sosiologi	321	317	337	301	337	294
4	Ilmu Hubungan Internasional	244	220	290	275	313	278
5	Ilmu Hukum	603	598	793	739	917	806
6	Kajian Film, Televisi, dan Media	-	-	33	33	84	84
TOTAL		2039	2004	2499	2325	2807	2502

Sumber: PDDikti, 2025

Pada tahun 2025, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji menjaga jumlah mahasiswa aktif pada tingkat yang terkendali dan selaras dengan daya tampung, sehingga sebaran mahasiswa antar program studi relatif proporsional. Dinamika masuk–lulus dan retensi menunjukkan tren yang stabil; pertumbuhan mahasiswa baru diimbangi dengan kelulusan tepat waktu sehingga beban layanan akademik tetap terkelola. Secara agregat, rasio dosen–mahasiswa berada pada kisaran yang mendukung pembelajaran interaktif dan layanan personal, serta berada dalam koridor standar mutu pendidikan tinggi yang berlaku.

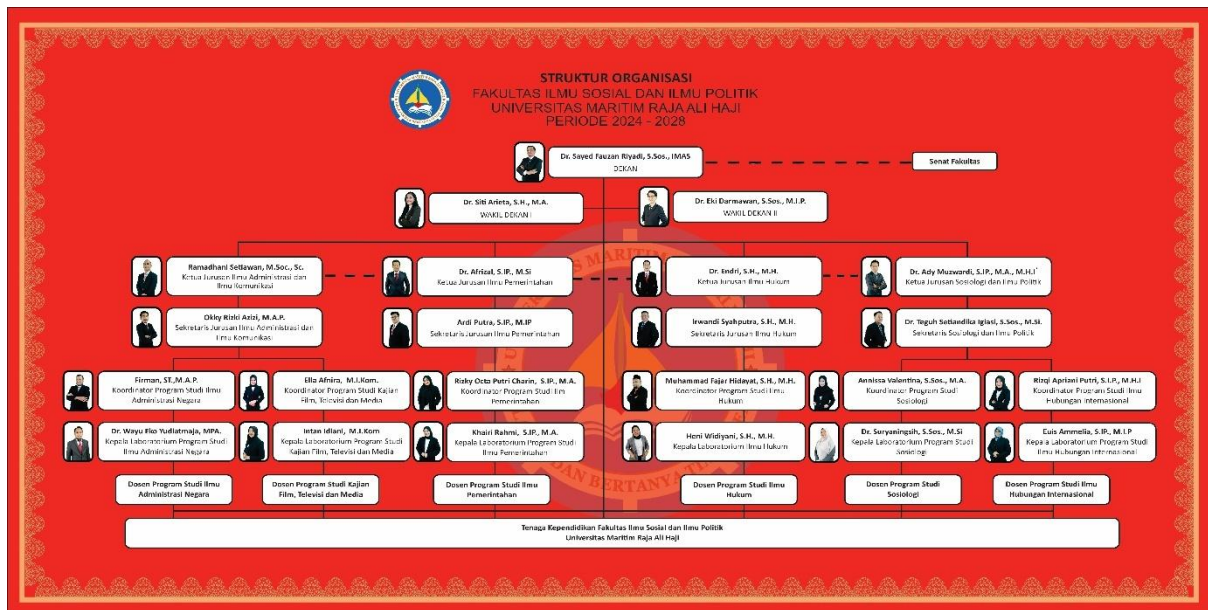
Tabel 6. Rasio Dosen Mahasiswa Pada Tiap Program Studi FISIP UMRAH, 2025

Semester Ganjil 2023/2024										
No.	Program Studi	Status	Jenjang	Akreditasi	Jumlah Dosen Penghitung Rasio	Jumlah Pendidik			Jumlah Mahasiswa	Rasio Dosen / Mahasiswa
						Tetap	Tidak Tetap	Total		
1	Ilmu Administrasi Negara	Aktif	S1	B	19	10	0	10	441	1:23,21
2	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S1	B	21	11	0	11	430	1:20,48
3	Sosiologi	Aktif	S1	B	13	10	0	10	321	1:24,69
4	Ilmu Hubungan Internasional	Aktif	S1	Baik	16	9	0	9	244	1:15,25
5	Ilmu Hukum	Aktif	S1	B	26	13	1	14	603	1:23,19
6	Administrasi Publik	Aktif	S2	Baik	12	7	2	9	61	1:5,08
Semester Genap 2023/2024										
No.	Program Studi	Status	Jenjang	Akreditasi	Jumlah Dosen Penghitung Rasio	Jumlah Pendidik			Jumlah Mahasiswa	Rasio Dosen / Mahasiswa
						Tetap	Tidak Tetap	Total		
1	Ilmu Administrasi Negara	Aktif	S1	B	26	10	0	10	439	1:16,88
2	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S1	B	13	11	0	11	430	1:33,08
3	Sosiologi	Aktif	S1	B	11	10	0	10	317	1:28,82
4	Ilmu Hubungan Internasional	Aktif	S1	Baik	14	9	0	9	220	1:15,71
5	Ilmu Hukum	Aktif	S1	B	22	13	1	14	598	1:27,18
6	Administrasi Publik	Aktif	S2	Baik	16	7	2	9	66	1:4,13
Semester Ganjil 2024/2025										
No.	Program Studi	Status	Jenjang	Akreditasi	Jumlah Dosen Penghitung Rasio	Jumlah Pendidik			Jumlah Mahasiswa	Rasio Dosen / Mahasiswa
						Tetap	Tidak Tetap	Total		
1	Ilmu Administrasi Negara	Aktif	S1	B	23	11	0	11	547	1:23,78
2	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S1	B	20	12	0	12	499	1:24,95
3	Sosiologi	Aktif	S1	B	19	12	0	12	337	1:17,74
4	Ilmu Hubungan Internasional	Aktif	S1	Baik	15	10	0	10	290	1:19,33
5	Ilmu Hukum	Aktif	S1	B	29	17	1	18	793	1:27,34
6	Kajian Film, Televisi, dan Media	Aktif	S1	Baik	6	4	0	4	33	1:5,5
7	Administrasi Publik	Aktif	S2	Baik	13	6	2	8	57	1:4,38
Semester Genap 2024/2025										
No.	Program Studi	Status	Jenjang	Akreditasi	Jumlah Dosen Penghitung Rasio	Jumlah Pendidik			Jumlah Mahasiswa	Rasio Dosen / Mahasiswa
						Tetap	Tidak Tetap	Total		
1	Ilmu Administrasi Negara	Aktif	S1	B	19	11	0	11	522	1:27,47
2	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S1	B	17	12	0	12	455	1:26,76
3	Sosiologi	Aktif	S1	B	10	12	0	12	301	1:30,1
4	Ilmu Hubungan Internasional	Aktif	S1	Baik	19	10	0	10	275	1:14,47
5	Ilmu Hukum	Aktif	S1	B	21	17	1	18	739	1:35,19
6	Kajian Film, Televisi, dan Media	Aktif	S1	Baik	5	4	0	4	33	1:6,6
7	Administrasi Publik	Aktif	S2	Baik	12	6	2	8	88	1:7,33
8	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S2	Sementara	11	5	0	5	13	1:1,18
Semester Ganjil 2025/2026										
No.	Program Studi	Status	Jenjang	Akreditasi	Jumlah Dosen Penghitung Rasio	Jumlah Pendidik			Jumlah Mahasiswa	Rasio Dosen / Mahasiswa
						Tetap	Tidak Tetap	Total		
1	Ilmu Administrasi Negara	Aktif	S1	Baik Sekali	22	12	0	12	639	1:29,04
2	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S1	Baik Sekali	23	14	0	14	517	1:22,48
3	Sosiologi	Aktif	S1	B	18	15	0	15	337	1:18,72
4	Ilmu Hubungan Internasional	Aktif	S1	Baik	16	13	0	13	313	1:19,56
5	Ilmu Hukum	Aktif	S1	Baik Sekali	23	21	1	22	917	1:39,86
6	Kajian Film, Televisi, dan Media	Aktif	S1	Baik	16	6	0	6	84	1:5,25
7	Administrasi Publik	Aktif	S2	Baik	13	6	2	8	89	1:6,84
8	Ilmu Pemerintahan	Aktif	S2	Sementara	17	5	0	5	17	1:1,00

Sumber: PDDikti, 2025

Struktur organisasi FISIP UMRAH disusun untuk mendukung efektivitas tata kelola fakultas dengan prinsip efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas. Struktur tersebut secara umum Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji, terdiri atas:

- 1) Dekan dan Wakil Dekan;
- 2) Senat Fakultas;
- 3) Jurusan;
- 4) Laboratorium/Bengkel/Studio(termasuk Gugus Penjamin Mutu);
- 5) Bagian Umum; dan
- 6) Kelompok Jabatan Fungsional.



Gambar 4. Struktur Organisasi FISIP UMRAH, 2024-2028

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

E. Sasaran Strategis Fakultas

Sasaran strategis Fakultas tentunya mengacu pada Renstra 2021–2025:

1) Meningkatkan mutu lulusan dan daya saing mahasiswa.

FISIP Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) berkomitmen menghasilkan lulusan yang berintegritas, adaptif terhadap perubahan global, dan berdaya saing di dunia kerja. Upaya peningkatan mutu lulusan dilakukan melalui penyempurnaan kurikulum berbasis Outcome-Based Education (OBE), penerapan Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM), serta penguatan kegiatan pembelajaran yang mendorong kemampuan berpikir kritis, kepemimpinan, dan inovasi sosial.

Mahasiswa didorong untuk aktif mengikuti program di luar kampus seperti magang di lembaga pemerintahan, industri, dan organisasi masyarakat sipil. Selain itu, fakultas menumbuhkan budaya prestasi melalui kompetisi akademik maupun non-akademik di tingkat regional dan nasional. Hasilnya diharapkan lulusan FISIP tidak hanya siap kerja (employable), tetapi juga siap berwirausaha (entrepreneurial mindset) dan siap melanjutkan studi ke jenjang yang lebih tinggi.

2) Meningkatkan kompetensi dan produktivitas dosen.

Dosen merupakan ujung tombak keberhasilan Tridharma Perguruan Tinggi. FISIP UMRAH secara konsisten mendorong peningkatan kompetensi dosen melalui berbagai

strategi, seperti program pelatihan pedagogik, sertifikasi profesi, pelatihan penelitian, dan pendampingan publikasi ilmiah.

Selain itu, fakultas juga menekankan pentingnya keterlibatan dosen dalam kolaborasi penelitian dengan instansi pemerintah, dunia industri, dan lembaga internasional. Dosen diharapkan tidak hanya produktif dalam penelitian dan publikasi, tetapi juga aktif dalam kegiatan pengabdian masyarakat berbasis riset. Untuk mendukung karier akademik, fakultas berupaya mempercepat proses kenaikan jabatan fungsional dosen, dari Asisten Ahli menuju Lektor, Lektor Kepala, hingga Guru Besar. Dengan demikian, kompetensi dosen tidak hanya meningkat secara individu, tetapi juga berdampak langsung pada peningkatan mutu akademik fakultas secara keseluruhan.

3) Meningkatkan kualitas kurikulum dan pembelajaran.

Penguatan kurikulum dan inovasi pembelajaran menjadi fokus utama dalam peningkatan mutu pendidikan di FISIP. Fakultas menyesuaikan kurikulum setiap program studi agar relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan, kebutuhan pasar kerja, serta dinamika sosial-politik di wilayah kepulauan dan kemaritiman.

Penerapan case-based learning dan project-based learning telah diperluas pada berbagai mata kuliah untuk membangun kemampuan analitis dan problem solving mahasiswa. FISIP juga mengembangkan sistem pembelajaran digital melalui platform Digital, serta memperluas kolaborasi pembelajaran lintas program studi dan mitra eksternal. Kegiatan peninjauan kurikulum dilakukan secara periodik dengan melibatkan pemangku kepentingan (stakeholder) seperti alumni, pengguna lulusan, dan praktisi profesional. Langkah ini memastikan kurikulum FISIP tetap relevan, adaptif, dan kompetitif secara nasional maupun internasional.

4) Memperkuat tata kelola dan integritas fakultas.

Peningkatan tata kelola dan integritas kelembagaan merupakan fondasi utama dalam pengelolaan FISIP UMRAH. Fakultas menerapkan prinsip Good University Governance yang meliputi transparansi, akuntabilitas, efektivitas, dan keadilan. Berbagai sistem digital diterapkan untuk memperkuat manajemen akademik dan administrasi, seperti penggunaan aplikasi kepegawaian, sistem informasi akademik (SPADUV UMRAH), dan pelaporan keuangan berbasis elektronik.

FISIP juga terus berkomitmen membangun Zona Integritas (ZI) menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dengan memperkuat budaya kerja beretika, pelayanan publik yang prima, serta pengawasan internal yang berkelanjutan. Selain itu, fakultas mengembangkan budaya kerja kolaboratif antarunit — mulai dari pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, hingga mahasiswa — sebagai wujud penerapan nilai-nilai integritas dan profesionalisme dalam

lingkungan akademik. Dengan tata kelola yang baik dan berintegritas, FISIP UMRAH diharapkan menjadi fakultas yang tangguh, adaptif, dan dipercaya publik dalam mengelola pendidikan tinggi berbasis maritim dan sosial-politik kepulauan.

BAB II

PERANCANAAN DAN TARGET KINERJA

A. Rencana Strategis (Renstra) FISIP 2020–2025

RENSTRA menetapkan empat sasaran strategis utama:

- 1) Peningkatan kualitas lulusan
- 2) Peningkatan mutu dosen
- 3) Penguatan kurikulum dan inovasi pembelajaran
- 4) Perbaikan tata kelola dan zona integritas

B. Perjanjian Kinerja Tahun 2025

Berdasarkan dokumen PK Dekan–Rektor (05 Mei 2025), disepakati 11 indikator kinerja utama (IKU) PK Dekan-Rektor 2025, antara lain:

- **Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi**
 - ➔ Lulusan yang bekerja, melanjutkan studi, atau berwirausaha: **40%**
 - ➔ Mahasiswa yang belajar di luar prodi atau meraih prestasi: **20%**

- **Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi**
 - ➔ Dosen berkegiatan tridharma di PT lain, praktisi industri, atau membimbing mahasiswa di luar prodi: **15%**
 - ➔ Dosen bersertifikat kompetensi/profesi atau pengajar dari praktisi profesional/industri: **15%**
 - ➔ Keluaran dosen yang mendapat rekognisi internasional atau diterapkan masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen: **0,3**

- **Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran**
 - ➔ Kerja sama per program studi: **0,5**
 - ➔ Mata kuliah yang menggunakan case method atau team-based project: **25%**
 - ➔ Program studi dengan akreditasi/sertifikasi internasional: **2,5%**

- **Meningkatnya tata kelola satuan kerja**



Predikat SAKIP: **B**



Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L: **89,10**



Fakultas yang membangun Zona Integritas: **50%**

C. Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahun 2025 (RKA-KL)

Pelaksanaan kegiatan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) UMRAH pada Tahun Anggaran 2025 didukung oleh alokasi anggaran yang bersumber dari DIPA Universitas Maritim Raja Ali Haji, melalui dua program utama yang berorientasi pada peningkatan mutu akademik, efisiensi tata kelola, serta optimalisasi pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi. Total alokasi: Rp 3.627.848.000, terdiri atas dua program utama PK Dekan-Rektor 2025



4470 Penyediaan Dana BOP PTN → Rp 1.087.811.000



4471 Peningkatan Kualitas dan Kapasitas PT → Rp 2.540.037.000



Dalam pelaksanaannya, alokasi anggaran tersebut mengalami perubahan sehingga terdapat penambahan pagu anggaran sebagaimana tercantum dalam lampiran Rincian Kertas Kerja Satker T.A. 2025. Setelah perubahan anggaran, total pagu FISIP UMRAH menjadi Rp 4.093.564.000, yang terdiri atas Program Pendidikan Tinggi melalui Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri Akademik sebesar Rp 1.253.283.000 dan Program Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik sebesar Rp 2.840.281.000.

Meskipun terdapat penambahan pagu, pelaksanaan anggaran juga memperhatikan kebijakan efisiensi pada beberapa komponen kegiatan. Pada lampiran, komponen yang diberi tanda bintang (*) menunjukkan bagian anggaran yang mengalami efisiensi, terutama pada belanja perjalanan dinas. Efisiensi tersebut berdampak pada tidak terealisasinya sebagian rencana perjalanan dinas, antara lain pada komponen Pengembangan Prodi Fakultas FISIP sebesar Rp 141.911.000 serta sebagian komponen Pengembangan Kerja Sama Tridarma dan MBKM yang menyisakan pagu Rp 273.181.855. Secara keseluruhan, setelah perubahan anggaran, realisasi anggaran FISIP UMRAH mencapai Rp 3.677.648.547 atau 90% dari total pagu, dengan sisa pagu Rp 415.915.453 atau 10%.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Utama Tahun 2025

Sepanjang Tahun 2025, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan yang mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) 2021–2025 serta Perjanjian Kinerja Dekan–Rektor Tahun 2025. Capaian kinerja tersebut mencerminkan komitmen fakultas untuk mewujudkan tata kelola pendidikan tinggi yang akuntabel, transparan, dan berorientasi hasil.

Secara umum, tingkat capaian kinerja FISIP UMRAH Tahun 2025 berada pada kategori “SANGAT BAIK”, dengan rata-rata realisasi indikator mencapai lebih dari 90% dari target yang ditetapkan. Hal ini menunjukkan pelaksanaan program telah berjalan sesuai arah kebijakan universitas dan Renstra fakultas.

Tabel 7. Capaian Kinerja Utama Fakultas berdasarkan PK Dekan Tahun 2025

NO	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET FAKULTAS	CAPAIAN PRODI						PERSENTASI CAPAIAN / KETERANGAN
				IAN	IP	SOS	IH	IHI	KFTM	
SASARAN I : Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi										
Indikator 1: Kesiapan Kerja Lulusan		%	40%							40.38%
1	Persentase Lulusan S1 yang Mendapatkan Pekerjaan	Lulusan	118	21	23	17	37	20	0	TERPENUHI
2	Persentase Lulusan S1 yang Melanjutkan Studi	Lulusan	2	1	1	0	0	0	0	TERPENUHI
3	Persentase Lulusan S1 yang Menjadi Wiraswasta	Lulusan	14	1	2	2	1	2	0	TIDAK TERPENUHI
Indikator 2: Mahasiswa di Luar Kampus		%	20%							26.27%
Persentase Mahasiswa S1 yang Menghabiskan Paling Sedikit 20 SKS di Luar Kampus:										
4	Magang Atau Praktik Kerja	Mhs	21	0	8	1	56	0	0	TERPENUHI
5	Proyek Di Desa	Mhs	0	0	0	0	0	0	0	TERPENUHI
6	Mengajar Di Sekolah	Mhs	0	0	0	2	0	0	0	TERPENUHI
7	Pertukaran Mahasiswa Antar Fakultas dalam Universitas	Mhs	6	0	0	0	0	0	0	TIDAK TERPENUHI
8	Pertukaran Mahasiswa Antar Fakultas Antar Universitas	Mhs	0	0	0	0	0	0	0	TERPENUHI
9	Penelitian Atau Riset	Mhs	21	36	42	45	39	63	18	TERPENUHI
10	Kegiatan Wirausaha	Mhs	-	0	0	0	0	0	0	-
11	Studi Atau Proyek Independen	Mhs	-	0	0	0	0	0	0	-
12	Proyek Kemanusiaan	Mhs	-	0	0	0	0	0	0	-
Persentase Mahasiswa S1 yang Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional:										
13	Meraih Prestasi Paling Rendah Tingkat Nasional	Mhs	18	0	1	2	0	0	15	TERPENUHI
SASARAN II : Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi										
Indikator 3: Dosen di Luar Kampus		%	15%							245.26%
Persentase dosen yang berkegiatan tridarma:										
- di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject).										
- bekerja sebagai praktisi di dunia industri.										
- membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.										
a. Pendidikan										
14	Mengajar di Kampus Lain	Dosen	6	0	3	2	0	1	0	TERPENUHI
15	Pembimbing Dikampus Lain	Dosen	2	0	0	1	0	1	0	TERPENUHI
16	Membina Kegiatan Mahasiswa	Dosen	2	3	1	1	1	2	2	TERPENUHI
b. Penelitian										
17	Memulai Penelitian Baru	Dosen	7	0	0	0	0	0	100	TERPENUHI
18	Membantu Penelitian Dosen di Kampus Lain	Dosen	6	0	3	2	0	1	0	TERPENUHI
19	Membuat Karya yang Dipatenkan	Dosen	-	0	0	0	0	0	0	-
c. Pengabdian kepada Masyarakat										
20	Fasilitasi Pembelajaran Pengabdian Masyarakat	Dosen	3	0	0	0	0	0	100	TERPENUHI
21	Fasilitasi Kuliah Kerja Nyata	Dosen	3	0	0	1	1	1	0	TERPENUHI
22	Memberi Pelatihan Kepada Masyarakat	Dosen	3	1	1	0	2	1	1	TERPENUHI
Indikator 4: Kualifikasi Dosen		%	15%							85.26%
23	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3	Dosen	25	12	6	7	7	2	1	TERPENUHI
Persentase dosen tetap memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja:										
24	Sertifikasi BNSP	Dosen	6	0	1	0	0	1	1	TIDAK TERPENUHI
25	Sertifikasi dari Kemendikbud	Dosen	5	3	1	0	2	1	0	TERPENUHI
26	Sertifikasi dari Lembaga Profesi	Dosen	3	0	2	0	1	8	0	TERPENUHI
Persentase dosen tetap berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja:										
27	Institusi/Organisasi Multilateral	Dosen	10	1	0	1	1	2	0	TIDAK TERPENUHI
28	Dosen Praktisi dari Lembaga Pemerintah	Dosen	15	4	5	1	5	3	2	TERPENUHI
29	BUMN/BUMD	Dosen	10	0	0	0	0	0	0	TIDAK TERPENUHI
30	Perusahaan Swasta Nasional	Dosen	7	0	0	0	0	0	0	TIDAK TERPENUHI

Indikator 5: Penerapan Riset Dosen		Rata2 Per Dosen	0.3							2.46
Jumlah keluaran penelitian dan PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.										
- Karya Tulis Ilmiah:										
31	Jurnal Ilmiah	Artikel	103	22	17	28	43	8	4	TERPENUHI
32	Buku Ajar	Buku	10	3	2	2	2	3	1	TERPENUHI
33	Buku Referensi	Buku	20	4	2	2	3	3	2	TIDAK TERPENUHI
34	Book Chapter	Buku	0	0	1	0	0	0	0	TERPENUHI
- Karya Rujukan:										
35	Buku Saku (Hand Book)	Buku	0	0	1	0	0	0	0	TERPENUHI
36	Pedoman	Buku	-	0	0	0	0	0	0	-
37	Buku Teks	Buku	-	0	0	0	0	0	0	-
38	Monograf	Buku	0	0	0	0	0	0	0	TERPENUHI
- Studi Kasus:										
39	Studi Kasus Digunakan sebagai bahan pembelajaran Case Method	Riset	36	17	29	0	29	0	0	TERPENUHI
40	Laporan Penelitian untuk Mitra	Keg	6	1	1	1	1	1	1	TERPENUHI
SASARAN III : Meningkatkan Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran										
Indikator 6: Kemitraan Program Studi		Rata2 per Prodi	0.5							17.00
Persentase program studi S1 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.										
41	Kemitraan Program Studi	MoA	6	2	3	2	3	2	1	TERPENUHI
42	Kemitraan Penda	MoA	6	2	1	1	3	2	0	TERPENUHI
43	Organisasi Profesi	MoA	6	0	0	0	0	0	1	TIDAK TERPENUHI
44	Lembaga Riset	MoA	2	0	0	1	0	0	0	TIDAK TERPENUHI
45	UMKM	MoA	3	0	0	1	0	0	0	TIDAK TERPENUHI
46	Perusahaan Swasta	MoA	6	0	0	1	23	0	0	TERPENUHI
47	NGO/Ornop	MoA	6	0	0	2	0	0	0	TIDAK TERPENUHI
48	Kerjasama Magang	MoA	20	2	5	12	18	5	0	TERPENUHI
49	Kerjasama Pembelajaran	MoA	10	0	0	3	6	0	0	TIDAK TERPENUHI
Indikator 7: Pembelajaran dalam Kelas		%	25%							46.18%
Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan metode: Pembelajaran pemecahan kasus (case method); atau Pembelajaran kelompok berbasis proyek (teambased project) sebagai sebagian bobot evaluasi.										
50	Pemecahan Kasus (Case Method)	MK	60	17	29	0	29	0	0	TERPENUHI
51	Pembelajaran Kelompok Berbasis Project	MK	12	40	10	0	8	0	0	TERPENUHI
Indikator 8: Akreditasi Internasional		%	0%							0.00%
52	Persentase program studi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	Prodi	-	-	-	-	-	-	-	-

Sumber: FISIP UMRAH, 2025

B. Capaian Kinerja Per Bidang

1) Analisis Strategis Kualitas Lulusan (Sasaran I)

Pencapaian Sasaran I, yang direpresentasikan melalui IKU 1 dan IKU 2, merupakan determinan fundamental bagi daya saing institusi dalam menghasilkan lulusan yang adaptif terhadap dinamika pasar kerja nasional. Kualitas lulusan tidak hanya diukur dari kecepatan memperoleh pekerjaan, namun juga dari keterlibatan aktif mahasiswa dalam ekosistem di luar ruang kelas yang memperkaya kompetensi praktis dan kemandirian profesional mereka.

Analisis IKU 1 (Kesiapan Kerja Lulusan) Secara agregat, FISIP UMRAH mencatatkan performa positif dengan melampaui target yang ditetapkan.

Indikator	Target Fakultas	Capaian Riil	Status
Kesiapan Kerja Lulusan (IKU 1)	40%	40.38%	TERPENUHI

Evaluasi mendalam menunjukkan distribusi lulusan yang solid pada kategori "Mendapatkan Pekerjaan" (total 118 lulusan), dengan kontributor utama dari prodi IH (37), IP (23), dan IAN (21). Namun, terdapat kelemahan struktural pada komponen **Wiraswasta**, di mana capaian riil

hanya menyentuh angka **8 lulusan** dari **target 14**. Status **TIDAK TERPENUHI** pada komponen ini berkorelasi linear dengan nihilnya partisipasi mahasiswa pada "Kegiatan Wirausaha" di IKU 2. Hal ini mengindikasikan bahwa meskipun lulusan terserap dengan baik di sektor formal, kemandirian ekonomi melalui jalur kewirausahaan masih memerlukan intervensi kebijakan yang lebih agresif.

Analisis IKU 2 (Mahasiswa di Luar Kampus) Capaian IKU 2 sebesar 26.27% berhasil melampaui target 20%. Berikut adalah sintesis data performa mahasiswa:

- **Profil Berbasis Riset:** Indikator "Penelitian atau Riset" menjadi kekuatan utama dengan 224 mahasiswa terlibat. Hal ini menegaskan posisi FISIP dalam memperkuat budaya akademik berbasis data.
- **Disparitas Mobilitas Internal:** Komponen "Pertukaran Mahasiswa Antar Fakultas dalam Universitas" dinyatakan **TIDAK TERPENUHI**. Tercatat hanya 6 mahasiswa dari prodi IAN yang berpartisipasi, sementara prodi lainnya nihil. Ini menunjukkan hambatan pada mobilitas horizontal internal yang perlu segera dievaluasi.
- **Prestasi Nasional:** Capaian 36 mahasiswa berprestasi nasional melampaui target, dengan kontribusi dominan dari prodi KFTM (15 mahasiswa).

Transformasi kualitas lulusan ini mustahil tercapai tanpa peran strategis dosen sebagai katalisator utama dalam pendampingan akademik dan pengembangan kapasitas mahasiswa.

2) Evaluasi Keunggulan dan Kualifikasi Sumber Daya Dosen (Sasaran II)

Kualitas sumber daya dosen merupakan pilar penopang ambisi *World Class University*. Melalui IKU 3, 4, dan 5, fakultas memetakan sejauh mana kepakaran dosen diakui secara eksternal, kualifikasi formal yang dimiliki, serta produktivitas ilmiah yang berdampak pada masyarakat.

Analisis IKU 3 (Dosen di Luar Kampus) FISIP mencatatkan angka pertumbuhan yang eksponensial sebesar **245.26%** terhadap target 15%. Namun, sebagai analisis, perlu dicatat bahwa lonjakan ini merupakan "ledakan statistik" yang didorong oleh performa luar biasa dari **Program Studi KFTM**. Prodi KFTM mencatatkan nilai absolut **100** pada indikator "Memulai Penelitian Baru" dan "Fasilitasi Pembelajaran Pengabdian Masyarakat," yang secara signifikan

mengontrol rata-rata fakultas. Hal ini menunjukkan model pengelolaan riset di KFTM dapat menjadi *benchmark* bagi prodi lainnya.

Analisis IKU 4 (Kualifikasi Dosen) Capaian sebesar 85.26% (Target 15%) menunjukkan keunggulan pada aspek kualifikasi formal dan sertifikasi.

- **Kekuatan:** Sebanyak 25 dosen tetap telah berkualifikasi S3. Selain itu, terdapat 15 dosen praktisi dari **Lembaga Pemerintah**, yang memperkuat relevansi kebijakan dalam pengajaran.
- **Kesenjangan Industri:** Terdapat kegagalan total pada penyerapan praktisi dari **BUMN/BUMD** dan **Perusahaan Swasta Nasional** (capaian 0). Kondisi ini menciptakan profil fakultas yang "government-heavy" namun "industry-light," sehingga membatasi eksposur mahasiswa terhadap dinamika sektor korporasi.

Analisis IKU 5 (Penerapan Riset Dosen) Dengan rasio 2.46 dari target 0.3, produktivitas riset FISIP sangat tinggi. Jurnal ilmiah (103 artikel) tetap menjadi *output* utama. Dari perspektif penjaminan mutu, keberhasilan indikator **Studi Kasus** (36 riset) yang diintegrasikan ke dalam pembelajaran menunjukkan pergeseran pedagogis yang sukses menuju metode pembelajaran aktif (*active learning*), yang secara langsung meningkatkan kualitas interaksi akademik di kelas.

Kualitas SDM yang mumpuni ini secara langsung mengintervensi modernisasi kurikulum agar tetap relevan dengan kebutuhan global.

3) Transformasi Kurikulum dan Kekuatan Kemitraan Strategis (Sasaran III)

Sinergi antara kurikulum yang adaptif dan kemitraan eksternal yang luas menjadi kunci dalam menciptakan lulusan yang kompetitif. Sasaran III mengevaluasi efektivitas kolaborasi dan inovasi metode pembelajaran kelas.

Analisis IKU 6 (Kemitraan Program Studi) Rata-rata kemitraan mencapai 17.00 per prodi (Target 0.5), namun analisis data menunjukkan ketimpangan distribusi yang tajam:

- **Dominasi Kemitraan Swasta:** Prodi **IHI (Ilmu Hubungan Internasional)** menunjukkan performa superior dengan **23 MoA** bersama perusahaan swasta, sementara prodi **IH (Ilmu Hukum)** hanya mencatatkan 1 MoA.

- **Area Lemah:** Kolaborasi dengan **UMKM, NGO/Ornop, dan Lembaga Riset** secara umum berstatus **TIDAK TERPENUHI**. Keterbatasan variasi mitra ini berisiko mempersempit spektrum pengalaman lapangan dan peluang magang bagi mahasiswa.

Analisis IKU 7 (Pembelajaran dalam Kelas) Penerapan *Case Method* dan *Team-Based Project* mencapai 46.18% (Target 25%). Keberhasilan ini terutama dipicu oleh integrasi kurikulum pada prodi IAN, IP, dan IH. Transformasi ini memastikan mahasiswa tidak hanya menyerap teori, tetapi juga terlibat dalam resolusi problematika riil.

Analisis IKU 8 (Akreditasi Internasional) Status IKU 8 berada pada posisi **0%** terhadap **Target 2.5%**. Kesenjangan ini menandakan bahwa meskipun proses internal telah membaik, standardisasi pada level internasional masih menjadi tantangan besar yang memerlukan *roadmap* strategis jangka menengah untuk pencapaian rekognisi global.

Seluruh capaian akademik ini berkorelasi erat dengan efisiensi tata kelola organisasi yang dijalankan secara akuntabel dan transparan.

4) Akuntabilitas Tata Kelola dan Kinerja Anggaran (Sasaran IV)

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan integritas manajerial merupakan *enabler* bagi keberlanjutan seluruh program kerja fakultas.

Analisis Kinerja Manajerial:

- **Predikat SAKIP:** FISIP meraih predikat **BB** (Target B), sebuah peningkatan signifikan yang merefleksikan efektivitas manajemen kinerja yang berorientasi pada hasil (*outcome-based*).
- **Efisiensi Anggaran (RKA-K/L):** Penyerapan anggaran mencapai **99.70%** dari target 89.1%. Ini menunjukkan kedisiplinan fiskal yang sangat tinggi dalam mendanai program-program strategis IKU.
- **Zona Integritas:** Capaian **50%** sesuai target menunjukkan komitmen berkelanjutan dalam tata kelola yang bersih dan melayani.

Integritas tata kelola telah menjadi pendukung utama dalam memastikan capaian target finansial dan administratif berjalan selaras dengan target akademik.

5) Kesimpulan Strategis dan Matriks Rekomendasi Peningkatan

Secara keseluruhan, FISIP UMRAH menunjukkan performa yang sangat impresif pada tahun 2025, ditandai dengan capaian IKU yang mayoritas melampaui target. Namun, diperlukan upaya mitigasi terhadap disparitas performa antar prodi dan penguatan pada sektor kewirausahaan serta kemitraan industri non-pemerintah.

Ringkasan Capaian vs Target

IKU	Deskripsi Singkat	Status
IKU 1	Kesiapan Kerja Lulusan	HIJAU*
IKU 2	Mahasiswa di Luar Kampus	HIJAU*
IKU 3	Dosen di Luar Kampus	HIJAU
IKU 4	Kualifikasi Dosen	HIJAU*
IKU 5	Penerapan Riset Dosen	HIJAU
IKU 6	Kemitraan Program Studi	HIJAU*
IKU 7	Pembelajaran dalam Kelas	HIJAU
IKU 8	Akreditasi Internasional	MERAH
<i>*Catatan: Berstatus Hijau secara akumulatif, namun terdapat sub-indikator krusial yang belum terpenuhi.</i>		

Rekomendasi Prioritas:

- Stimulasi Kewirausahaan:** Mengingat IKU 2 (Kegiatan Wirausaha) bernilai nol, fakultas wajib mengaktivasi **Inkubator Bisnis** dan mengintegrasikan mata kuliah kewirausahaan praktis untuk memperbaiki capaian Wiraswasta pada IKU 1.
- Diversifikasi Kemitraan Strategis:** Mendorong prodi (khususnya selain IHI) untuk memperluas MoA dengan sektor **UMKM dan NGO** guna menyeimbangkan profil kemitraan yang selama ini terlalu berorientasi pada instansi pemerintah.
- Akselerasi Praktisi Industri:** Mengembangkan skema insentif dan regulasi yang fleksibel untuk menarik pakar dari **BUMN dan Sektor Swasta Nasional** guna mengisi kekosongan praktisi industri di ruang kelas (IKU 4).

FISIP UMRAH memiliki fondasi SDM dan tata kelola yang sangat kuat. Dengan fokus pada perbaikan indikator yang masih tertinggal, fakultas optimis dapat mempertahankan tren positif dan mencapai rekognisi internasional di masa mendatang.

BAB IV

PERMASALAHAN DAN TINDAK LANJUT

A. Permasalahan yang Dihadapi

Berdasarkan evaluasi capaian kinerja Tahun 2025, secara umum FISIP UMRAH telah menunjukkan kinerja yang sangat baik. Namun demikian, masih terdapat sejumlah permasalahan strategis yang perlu mendapat perhatian agar capaian kinerja fakultas pada tahun berikutnya dapat lebih merata, berkelanjutan, dan berdampak langsung terhadap peningkatan mutu Tridharma Perguruan Tinggi.

- 1) Belum optimalnya penguatan kewirausahaan mahasiswa dan lulusan. Capaian lulusan yang berwirausaha masih lebih rendah dibandingkan target yang ditetapkan, sementara kegiatan kewirausahaan mahasiswa pada IKU 2 belum menunjukkan kontribusi yang memadai. Kondisi ini menunjukkan bahwa budaya kewirausahaan dan ekosistem inkubasi bisnis di lingkungan fakultas masih perlu diperkuat, baik melalui pembelajaran, pendampingan, maupun kemitraan dengan pelaku usaha.
- 2) Mobilitas mahasiswa di luar program studi belum merata. Meskipun capaian IKU 2 secara agregat melampaui target, partisipasi mahasiswa dalam pertukaran antar fakultas di lingkungan universitas masih rendah dan belum merata antar program studi. Hal ini mengindikasikan perlunya penyesuaian kurikulum, skema konversi mata kuliah, serta sosialisasi peluang pembelajaran lintas disiplin kepada mahasiswa dan dosen pembimbing akademik.
- 3) Keterlibatan praktisi industri belum seimbang. Kualifikasi dosen dan keterlibatan praktisi secara umum menunjukkan capaian tinggi, namun kontribusi praktisi dari BUMN/BUMD dan perusahaan swasta nasional masih terbatas. Komposisi praktisi yang lebih banyak berasal dari lembaga pemerintah perlu diimbangi dengan kehadiran praktisi industri agar mahasiswa memperoleh perspektif yang lebih luas mengenai dinamika dunia kerja, bisnis, dan inovasi sosial.
- 4) Distribusi kerja sama antar program studi belum merata. Capaian kerja sama program studi telah melampaui target, tetapi masih terdapat ketimpangan antara program studi yang sangat aktif menjalin kemitraan dengan program studi yang capaian kerja samanya masih rendah. Selain itu, kerja sama dengan UMKM, NGO/organisasi masyarakat sipil, dan lembaga riset masih perlu diperkuat agar pengalaman belajar mahasiswa dan peluang kolaborasi dosen lebih beragam.

- 5) Akreditasi atau sertifikasi internasional belum tercapai. Capaian IKU 8 masih berada pada angka 0% dari target 2,5%. Hal ini menunjukkan bahwa fakultas perlu menyiapkan peta jalan akreditasi internasional secara lebih sistematis, termasuk pemenuhan dokumen mutu, penguatan kurikulum berbasis *Outcome-Based Education*, peningkatan rekognisi internasional dosen, dan penguatan kerja sama akademik dengan mitra luar negeri.
- 6) Penguatan tata kelola dan penyerapan anggaran masih perlu ditingkatkan pada beberapa kegiatan. Secara umum kinerja anggaran menunjukkan hasil baik, namun masih terdapat kegiatan yang realisasinya belum optimal, terutama pada kegiatan pengembangan program studi dan sebagian kegiatan kerja sama Tridharma dan MBKM. Permasalahan ini menunjukkan pentingnya penguatan perencanaan, penjadwalan, koordinasi pelaksana kegiatan, serta monitoring dan evaluasi secara berkala.
- 7) Kebutuhan penguatan data kinerja dan dokumentasi bukti dukung. Pengukuran kinerja berbasis IKU membutuhkan ketersediaan data yang akurat, lengkap, dan terdokumentasi dengan baik. Masih diperlukan penguatan mekanisme pengumpulan data, validasi bukti dukung, serta integrasi data antarunit agar proses pelaporan kinerja dapat dilakukan lebih cepat, tepat, dan dapat dipertanggungjawabkan.

B. Upaya dan Strategi Perbaikan serta Tindak Lanjut 2025

Untuk menjawab permasalahan yang telah diidentifikasi, FISIP UMRAH menetapkan sejumlah upaya dan strategi perbaikan yang diarahkan pada peningkatan mutu lulusan, penguatan kualitas dosen, pengembangan kurikulum, perluasan kemitraan, serta peningkatan tata kelola fakultas. Strategi ini disusun agar capaian kinerja pada tahun berikutnya tidak hanya tinggi secara agregat, tetapi juga merata antar program studi dan berkelanjutan.

- 1) Penguatan ekosistem kewirausahaan mahasiswa. Fakultas akan mendorong aktivasi program inkubasi bisnis, pelatihan kewirausahaan berbasis praktik, klinik proposal usaha, pendampingan produk atau jasa berbasis keilmuan sosial-politik, serta pelaksanaan pekan kewirausahaan mahasiswa secara lebih terukur. Program ini perlu dikaitkan dengan mata kuliah kewirausahaan, kegiatan MBKM, dan kemitraan dengan UMKM maupun pelaku usaha lokal di wilayah Kepulauan Riau.
- 2) Optimalisasi mobilitas mahasiswa dan implementasi MBKM. Fakultas akan memperkuat skema pembelajaran lintas program studi dan lintas fakultas melalui

pemetaan mata kuliah yang dapat dikonversi, penyederhanaan prosedur akademik, penyusunan pedoman teknis, serta sosialisasi kepada mahasiswa, dosen wali, dan koordinator program studi. Program studi juga perlu menetapkan target partisipasi mahasiswa secara periodik agar capaian tidak terpusat pada satu program studi saja.

- 3) Perluasan keterlibatan praktisi industri dan dunia kerja. Fakultas akan menyusun basis data calon praktisi dari BUMN/BUMD, perusahaan swasta nasional, media, lembaga konsultan, organisasi masyarakat sipil, dan pelaku industri kreatif. Keterlibatan praktisi akan diarahkan untuk mendukung kuliah tamu, praktikum, pembimbingan proyek mahasiswa, penyusunan studi kasus, serta penguatan pembelajaran berbasis kebutuhan dunia kerja.
- 4) Diversifikasi dan pemerataan kerja sama strategis. Setiap program studi akan didorong menyusun rencana kerja sama tahunan yang memuat target mitra prioritas, keluaran kerja sama, serta kontribusi terhadap IKU. Fakultas akan memperluas kolaborasi dengan UMKM, NGO, lembaga riset, pemerintah daerah, media, komunitas kepulauan, dan mitra internasional agar kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat menjadi lebih variatif dan berdampak.
- 5) Penyusunan peta jalan akreditasi dan rekognisi internasional. Fakultas akan mengidentifikasi program studi yang paling siap untuk didorong menuju sertifikasi atau akreditasi internasional. Langkah awal meliputi audit kesiapan dokumen, penyesuaian kurikulum berbasis OBE, peningkatan luaran riset internasional, penguatan kerja sama akademik luar negeri, serta pelatihan penyusunan dokumen akreditasi internasional bagi tim penjaminan mutu dan program studi.
- 6) Penguatan monitoring dan evaluasi kegiatan serta anggaran. Fakultas akan memperbaiki siklus perencanaan kegiatan melalui penyusunan jadwal pelaksanaan yang lebih realistis, penetapan penanggung jawab kegiatan, pemantauan bulanan terhadap realisasi fisik dan keuangan, serta rapat evaluasi triwulanan. Kegiatan yang berisiko tidak terlaksana perlu diidentifikasi lebih awal agar dapat dilakukan penyesuaian strategi pelaksanaan atau revisi anggaran sesuai ketentuan yang berlaku.
- 7) Peningkatan kualitas data kinerja dan bukti dukung. Fakultas akan mengembangkan sistem pengumpulan data kinerja berbasis unit kerja dan program studi dengan format yang seragam. Setiap capaian IKU harus disertai bukti dukung yang valid, seperti surat tugas, laporan kegiatan, MoA/IA, sertifikat, dokumentasi, publikasi, dan data tracer study. Penguatan data ini penting untuk meningkatkan akurasi laporan kinerja, mendukung evaluasi internal, serta memperkuat akuntabilitas publik.

- 8) Penguatan budaya mutu dan Zona Integritas. Fakultas akan melanjutkan pembangunan Zona Integritas melalui peningkatan kualitas layanan akademik dan administrasi, penyederhanaan prosedur pelayanan, penguatan standar operasional prosedur, serta internalisasi nilai integritas kepada dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa. Upaya ini diharapkan dapat memperkuat kepercayaan publik dan mendukung pencapaian tata kelola fakultas yang bersih, responsif, dan akuntabel.

BAB V

PENUTUP

Laporan Kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2025 merupakan bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan program, kegiatan, dan penggunaan sumber daya fakultas dalam mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, serta sasaran strategis FISIP UMRAH. Laporan ini juga menjadi instrumen evaluasi atas pelaksanaan Perjanjian Kinerja Dekan dengan Rektor serta pelaksanaan Rencana Strategis FISIP UMRAH Tahun 2021-2025.

Berdasarkan hasil evaluasi, capaian kinerja FISIP UMRAH Tahun 2025 secara umum berada pada kategori sangat baik. Mayoritas indikator kinerja utama berhasil memenuhi bahkan melampaui target yang telah ditetapkan, terutama pada aspek kualitas lulusan, peningkatan kualitas dosen, produktivitas riset, kemitraan program studi, penerapan metode pembelajaran berbasis kasus dan proyek, serta tata kelola dan kinerja anggaran. Capaian ini menunjukkan adanya komitmen kuat seluruh unsur fakultas dalam meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan tinggi yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, dunia kerja, dan pembangunan kemaritiman.

Meskipun demikian, FISIP UMRAH tetap menghadapi sejumlah tantangan yang perlu ditangani secara berkelanjutan. Tantangan tersebut meliputi penguatan kewirausahaan mahasiswa dan lulusan, pemerataan mobilitas mahasiswa lintas program studi, perluasan keterlibatan praktisi industri, diversifikasi kerja sama strategis, penyiapan akreditasi atau sertifikasi internasional, serta penguatan tata kelola data dan pelaksanaan anggaran. Tantangan tersebut menjadi dasar bagi fakultas untuk menyusun strategi perbaikan yang lebih terarah pada tahun berikutnya.

Ke depan, FISIP UMRAH akan terus memperkuat pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi melalui peningkatan kualitas kurikulum, pengembangan pembelajaran inovatif, penguatan riset dan pengabdian berbasis kelompok kepakaran, perluasan jejaring kemitraan nasional dan internasional, serta peningkatan layanan akademik dan administrasi berbasis prinsip transparansi, akuntabilitas, dan integritas. Seluruh program perbaikan diarahkan untuk menghasilkan lulusan yang kompeten, berkarakter, adaptif, dan memiliki daya saing di tingkat lokal, nasional, maupun regional ASEAN.

Akhirnya, laporan ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi, pembelajaran, dan dasar pengambilan keputusan bagi pimpinan fakultas, program studi, tenaga pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, serta pemangku kepentingan lainnya. Dengan dukungan seluruh sivitas akademika dan mitra strategis, FISIP UMRAH optimis dapat mempertahankan capaian positif, memperbaiki indikator yang belum optimal, dan memperkuat perannya sebagai pusat kecemerlangan pendidikan tinggi, riset, sociopreneurship, dan tamadun maritim di kawasan ASEAN.

Lampiran



**Perjanjian Kinerja Tahun 2025
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Dengan
Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji**

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dr. Sayed Fauzan Riyadi.,S.Sos.,MAS
Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi.,DEA
Jabatan : Rektor Universitas Maritim Raja Ali Haji

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Tanjungpinang, 05 Mei 2025

Rektor

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.Pi.,DEA

Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Dr. Sayed Fauzan Riyadi.,S.Sos.,MAS



Target Kinerja

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja
1	[S 1] [Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi]	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil memiliki pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	40 %
2	[S 1] [Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi]	[IKU 1.2] Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi	20 %
3	[S 2] [Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi]	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	15 %
4	[S 2] [Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi]	[IKU 2.2] Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	15 %
5	[S 2] [Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi]	[IKU 2.3] Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	0.3 .
6	[S 3] [Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran]	[IKU 3.1] Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0.5 .
7	[S 3] [Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran]	[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	25 %
8	[S 3] [Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran]	[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	2.5 %

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target Perjanjian Kinerja
9	[S 4] [Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi]	[IKU 4.1] Predikat SAKIP	B .
10	[S 4] [Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi]	[IKU 4.2] Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L	89.10 .
11	[S 4] [Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi]	[IKU 4.3] Persentase Fakultas Yang Membangun Zona Integritas	50 %

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
-	7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri Akademik	1.087.811.000
-	7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik	2.540.037.000
Total			3.627.848.000

Tanjungpinang, 05 Mei 2025

Rektor

Universitas Maritim Raja Ali Haji

Prof. Dr. Agung Dhamar Syakti, S.PI.,DEA



Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Dr. Sayed Fauzan Riyadi, S.Sos.,MAS



RINCIAN KERTAS KERJA SATKER T.A. 2025

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

KEMEN/LEMB : (139)
 UNITORG : (03)
 UNITKERJA : (693398)
 ALOKASI : Rp 4,093,564,000

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
 DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
 UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI

KODE	PROGRAM/ KEGIATAN/ KRO/ RO/ KOMPONEN/ SUBKOMP/ DETIL	PERHITUNGAN TAHUN 2025			SD/CP	REALISASI		SISA PAGU	
		VOLUME	HARGA SATUAN	JUMLAH BIAYA		JUMLAH	%	JUMLAH	%
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)				
139.03.DK	Program Pendidikan Tinggi			4,093,564,000		3,677,648,547	90%	415,915,453	10%
7729	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri Akademik			1,253,283,000		1,110,898,500	89%	142,384,500	11%
7729.BEI	Bantuan Lembaga[Base Line]			1,253,283,000		1,110,898,500	89%	142,384,500	11%
	Lokasi : KOTA TANJUNG PINANG								
7729.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)			1,065,283,000		922,898,500	87%	142,384,500	13%
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan			1,065,283,000	U	922,898,500	87%	142,384,500	13%
DB	Yudisium FISIP			73,290,000		73,290,000	100%	0	0%
521211	Belanja Bahan			48,290,000	RM	48,290,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	000165 - Bingkai Foto untuk Sertifikat Pemuncak (18 Org x 2 Keg)	36.0 BUAH	60,000	2,160,000		2,160,000	100%	0	0%
	000166 - Sertifikat Pemuncak (18 Org x 2 Keg)	36.0 LBR	10,000	360,000		360,000	100%	0	0%

	000167 - Slempang Wisudawan/Pemuncak (18 Org x 2 Keg)	36.0 BUAH	150,000	5,400,000			5,400,000	100%	0	0%
	000168 - Plakat (18 Org x 2 Keg)	36.0 BUAH	350,000	12,600,000			12,600,000	100%	0	0%
	000169 - Sticker (300 Lembar x 2 Keg)	317.0 LBR	10,000	3,170,000			3,170,000	100%	0	0%
	000170 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU - Peserta Yudisium [300 org x 2 keg]	600.0 OK	41,000	24,600,000			24,600,000	100%	0	0%
522141	<u>Belanja Sewa</u>			25,000,000		RM	25,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000171 - Sewa Meja (10 Bh x 2 Keg)	20.0 BUAH	450,000	9,000,000			9,000,000	100%	0	0%
	000172 - Sewa Lampu Sorot	20.0 BUAH	350,000	7,000,000			7,000,000	100%	0	0%
	000173 - Sewa Soundsystem dan Keybord Yudisium (2 Keg)	2.0 KEG	4,500,000	9,000,000			9,000,000	100%	0	0%
DC	<i>Pengembangan Kerjasama FISIP</i>			40,200,000			40,200,000	100%	0	0%
521811	<u>Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi</u>			40,200,000		RM	40,200,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002715 - Plakat	32.0 BUAH	350,000	11,200,000			11,200,000	100%	0	0%
	000174 - Paperbag	250.0 BUAH	50,000	12,500,000			12,500,000	100%	0	0%
	000175 - Souvenir FISIP	20.0 BUAH	450,000	9,000,000			9,000,000	100%	0	0%
	000176 - Cetak Sticker FISIP	750.0 LBR	10,000	7,500,000			7,500,000	100%	0	0%
DE	<i>Kegiatan Kemahasiswaan (PEMIRA BEM DPM)</i>			40,000,000			40,000,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			40,000,000		RM	40,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									

	000185 - Kegiatan Kemahasiswaan [KPR]	1.0 KEG	20,000,000	20,000,000		20,000,000	100%	0	0%
	000186 - Kegiatan Kemahasiswaan (BAWASRA)	1.0 KEG	20,000,000	20,000,000		20,000,000	100%	0	0%
DF	Kegiatan Kemahasiswaan (BEM DPM)			50,000,000		50,000,000	100%	0	0%
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya			50,000,000	RM	50,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	000190 - Kegiatan BEM FISIP	1.0 TAHUN	25,000,000	25,000,000		25,000,000	100%	0	0%
	000191 - Kegiatan DPM FISIP	1.0 TAHUN	25,000,000	25,000,000		25,000,000	100%	0	0%
DG	Diskusi Alumni			11,200,000		11,200,000	100%	0	0%
521211	Belanja Bahan			11,000,000	RM	11,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	000195 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU [200 org x 1 keg]	200.0 OK	15,000	3,000,000		3,000,000	100%	0	0%
	000196 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU [200 org x 1 keg]	200.0 KOTAK	40,000	8,000,000		8,000,000	100%	0	0%
522151	Belanja Jasa Profesi			200,000	RM	200,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	000198 - Honorarium Moderator	1.0 ORKAL	200,000	200,000		200,000	100%	0	0%
DH	Kegiatan Kemahasiswaan (4 UKM)			40,000,000		39,990,000	100%	10,000	0%
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya			40,000,000	RM	39,990,000	100%	10,000	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	000199 - Kegiatan Kemahasiswaan (4 UKM)	4.0 KEG	10,000,000	40,000,000		39,990,000	100%	10,000	0%
DI	Kegiatan HIMA Prodi			90,000,000		90,000,000	100%	0	0%

521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u>			90,000,000		RM	90,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000200 - Kegiatan Himpunan Mahasiswa (6 Program Studi)	6.0 PRODI	15,000,000	90,000,000			90,000,000	100%	0	0%
<i>DJ</i>	<i>Kegiatan Laboratorium Prodi</i>			<i>60,000,000</i>			<i>59,950,000</i>	100%	50,000	0%
521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u>			60,000,000		RM	59,950,000	100%	50,000	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000201 - Kegiatan Laboratorium Prodi (6 Program Studi)	6.0 PRODI	10,000,000	60,000,000			59,950,000	100%	50,000	0%
<i>DK</i>	<i>Ormawa Expo</i>			<i>49,600,000</i>			<i>49,600,000</i>	100%	0	0%
522141	<u>Belanja Sewa</u>			48,000,000		RM	48,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002190 - Sewa Tenda Ukuran 2x1 [4 hari x 18 bh]	72.0 UNIT	350,000	25,200,000			25,200,000	100%	0	0%
	002191 - Dekorasi panggung ormawa expO	1.0 SET	2,800,000	2,800,000			2,800,000	100%	0	0%
	002192 - Sewa Tenda Ukuran 4x6 [4 hari x 2 bh]	8.0 UNIT	500,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	002193 - Sewa Alat Music dan Sound System	4.0 HARI	4,000,000	16,000,000			16,000,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			1,600,000		RM	1,600,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002194 - Honorarium Penilai [4 org x 1 keg]	4.0 OK	400,000	1,600,000			1,600,000	100%	0	0%
<i>DL</i>	<i>Baliho dan Reklame Informasi FISIP</i>			<i>19,000,000</i>			<i>19,000,000</i>	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			19,000,000		RM	19,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002195 - Cetak Baliho Informasi (4 x 2,5 m x 2 tempat x 14 buah)	380.0 M2	50,000	19,000,000			19,000,000	100%	0	0%

DN	Penjamin Mutu			40,000,000			40,000,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			40,000,000		RM	40,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002196 - Cetak Dokumen Akreditasi	30.0 BUAH	200,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
	002197 - Cetak Dokumen Pedoman Aplikasi Layanan	30.0 BUAH	200,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
	000213 - Cetak Dokumen Penjaminan Mutu	20.0 BUAH	200,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	000216 - Cetak Dokumen Evaluasi Pembelajaran	20.0 BUAH	200,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	000217 - Cetak Dokumen Akademik	20.0 BUAH	200,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	000218 - Cetak Dokumen SAKIP	20.0 BUAH	200,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	000220 - Cetak Dokumen Pedoman Kelompok Kepakaran	30.0 BUAH	200,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
	000214 - Cetak Dokumen Kerjasama	30.0 BUAH	200,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
DP	<i>Pembinaan dan Kontribusi Kegiatan Mahasiswa</i>			22,527,000			22,527,000	100%	0	0%
521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u>			22,527,000		RM	22,527,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002200 - Uang Pembinaan Juara 1 (Kegiatan Ormawa Expo)	1.0 ORANG	600,000	600,000			600,000	100%	0	0%
	002201 - Uang Pembinaan Juara 2 (Kegiatan Ormawa Expo)	1.0 ORG	400,000	400,000			400,000	100%	0	0%
	002202 - Uang Pembinaan Juara 3 (Kegiatan Ormawa Expo)	1.0 ORG	300,000	300,000			300,000	100%	0	0%
	002203 - Fasilitas Lomba dan Kegiatan Mahasiswa	1.0 ORG	13,282,000	13,282,000			13,282,000	100%	0	0%
	002204 - Uang Pembinaan Juara 1 (Kegiatan Pekan Kajian Hukum)	5.0 MHS	750,000	3,750,000			3,750,000	100%	0	0%

	002205 - Uang Pembinaan Juara 2 (Kegiatan Pekan Kajian Hukum)	5.0 MHS	500,000	2,500,000			2,500,000	100%	0	0%
	002206 - Uang Pembinaan Juara 3 (Kegiatan Pekan Kajian Hukum)	5.0 MHS	339,000	1,695,000			1,695,000	100%	0	0%
DQ	<i>Kolaborasi Perguruan Tinggi Our Blue Life</i>			8,100,000			8,100,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			7,000,000		RM	7,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002207 - Snack (100 Orang x 2 Kali)	200.0 KOTAK	15,000	3,000,000			3,000,000	100%	0	0%
	002208 - Konsumsi (100 Orang x 1 Kali)	100.0 KOTAK	30,000	3,000,000			3,000,000	100%	0	0%
	002209 - Cetak Sertifikat	100.0 BUAH	10,000	1,000,000			1,000,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			1,100,000		RM	1,100,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002210 - Honorarium Moderator	1.0 ORG	700,000	700,000			700,000	100%	0	0%
	002211 - Honorarium Pembawa acara	1.0 ORG	400,000	400,000			400,000	100%	0	0%
DR	<i>Pelatihan Analisis Data Sosial untuk Mahasiswa HI</i>			4,700,000			4,700,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			700,000		RM	700,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002212 - Cetak Sertifikat	25.0 BUAH	10,000	250,000			250,000	100%	0	0%
	002213 - Snack (30 Org x 1 Kali)	30.0 KOTAK	15,000	450,000			450,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			4,000,000		RM	4,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002214 - Honorarium Narasumber (2 orangx1 hari x 2jam)	4.0 OJ	900,000	3,600,000			3,600,000	100%	0	0%

	002215 - Honorarium Pembawa acara	1.0 ORG	400,000	400,000			400,000	100%	0	0%
DS	Fasilitasi Partisipasi Mahasiswa dalam Kompetisi Akademik dan Non-Akademik			11,800,000			11,786,500	100%	13,500	0%
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya			11,800,000		RM	11,786,500	100%	13,500	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002216 - Biaya Kontribusi Pertemuan Mahasiswa Seluruh Indonesia	5.0 ORG	1,800,000	9,000,000			9,000,000	100%	0	0%
	002217 - Biaya Kontribusi Mahasiswa pada Ajang Kompetisi Akademik dan Minat Bakat	4.0 ORG	700,000	2,800,000			2,786,500	100%	13,500	0%
DT	Workshop Kurikulum HI			25,400,000			25,400,000	100%	0	0%
521211	Belanja Bahan			9,200,000		RM	9,200,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002218 - Cetak Spanduk (3 x 2 meter)	6.0 M2	50,000	300,000			300,000	100%	0	0%
	002219 - Cetak Dokumen Workshop Kurikulum HI	20.0 BUAH	200,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	002220 - Snack (35 Org x 2 kali x 2 hari)	140.0 KOTAK	15,000	2,100,000			2,100,000	100%	0	0%
	002221 - Konsumsi (35 Org x 2 hari)	70.0 KOTAK	40,000	2,800,000			2,800,000	100%	0	0%
522151	Belanja Jasa Profesi			16,200,000		RM	16,200,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002222 - Honorarium Narasumber (3 Orang x 3 Jam X 2 hari)	18.0 OJ	900,000	16,200,000			16,200,000	100%	0	0%
DU	Pameran Fotografi Mahasiswa KFTM			7,500,000			7,500,000	100%	0	0%
521211	Belanja Bahan			7,500,000		RM	7,500,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									

	002223 - Standing Horder Foto	50.0 PCS	150,000	7,500,000			7,500,000	100%	0	0%
DV	<i>Pekan Komunikasi KFTM</i>			42,500,000			42,500,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			22,700,000		RM	22,700,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002224 - Konsumsi (2 kali x 150 org)	300.0 KOTAK	40,000	12,000,000			12,000,000	100%	0	0%
	002225 - Snack (4 Kali x 150 Org)	600.0 KOTAK	15,000	9,000,000			9,000,000	100%	0	0%
	002226 - Cetak Sertifikat	150.0 BUAH	10,000	1,500,000			1,500,000	100%	0	0%
	002227 - Cetak Spanduk (2 x 2 Meter)	4.0 M2	50,000	200,000			200,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			19,800,000		RM	19,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002228 - Honorarium Moderator	4.0 ORG	700,000	2,800,000			2,800,000	100%	0	0%
	002229 - Honorarium Pembawa Acara	2.0 ORG	400,000	800,000			800,000	100%	0	0%
	002230 - Honorarium Narasumber (6 Orang x 3 OJ)	18.0 OJ	900,000	16,200,000			16,200,000	100%	0	0%
DW	<i>Workshop Kurikulum Ilmu Pemerintahan</i>			29,500,000			29,500,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			7,900,000		RM	7,900,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002231 - Snack (42 org x 3 Hari)	126.0 KOTAK	15,000	1,890,000			1,890,000	100%	0	0%
	002232 - Konsumsi (26 Org x 3 Hari)	78.0 KOTAK	40,000	3,120,000			3,120,000	100%	0	0%
	002233 - Cetak Dokumen Kurikulum	17.0 BUAH	170,000	2,890,000			2,890,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			21,600,000		RM	21,600,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									

	002234 - Honorarium Stakeholder (5 orang x 3 Jam x 3 hari)	45.0 OJ	480,000	21,600,000		21,600,000	100%	0	0%
<i>DX</i>	<i>FGD Pengembangan Mata Kuliah Penciri Prodi Ilmu Pemerintahan</i>			<i>19,600,000</i>		<i>19,600,000</i>	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			2,800,000	RM	2,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002235 - Snack (2 kali x 2 Keg x 20 Org)	80.0 KOTAK	15,000	1,200,000		1,200,000	100%	0	0%
	002236 - Konsumsi (20 Org x 2 Keg)	40.0 KOTAK	40,000	1,600,000		1,600,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			16,800,000	RM	16,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002237 - Honorarium Narasumber FGD (4 orang x 3 jam x 2 Keg)	24.0 OJ	700,000	16,800,000		16,800,000	100%	0	0%
<i>DY</i>	<i>INTERNATIONAL SOCIOFEST</i>			<i>24,500,000</i>		<i>24,100,000</i>	98%	400,000	2%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			21,800,000	RM	21,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002238 - Snack (200 Org x 1 Kali)	200.0 KTAH	15,000	3,000,000		3,000,000	100%	0	0%
	002239 - Snack Panitia Rapat (4 kali x 10 orang)	40.0 KOTAK	15,000	600,000		600,000	100%	0	0%
	002240 - Konsumsi (200 Org x 1 Kali)	200.0 KOTAK	35,000	7,000,000		7,000,000	100%	0	0%
	002241 - Cetak Sertifikat	200.0 BUAH	10,000	2,000,000		2,000,000	100%	0	0%
	002242 - Cetak Spanduk (6 x 2 Meter x 2 buah)	24.0 M2	50,000	1,200,000		1,200,000	100%	0	0%
	002243 - Seminar Kit	200.0 BUAH	25,000	5,000,000		5,000,000	100%	0	0%
	002244 - Piala (Juara 1,2,3)	6.0 BUAH	500,000	3,000,000		3,000,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			2,700,000	RM	2,300,000	85%	400,000	15%

	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002245 - Honorarium Moderator	1.0 ORG	700,000	700,000		700,000	100%	0	0%
	002246 - Honorarium Pembawa Acara	1.0 ORG	400,000	400,000			0%	400,000	100%
	002247 - Honorarium Penilai 4 orang	4.0 ORG	400,000	1,600,000		1,600,000	100%	0	0%
DZ	<i>PRA (Participatory Rural Appraisal)</i>			23,400,000		23,400,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			7,400,000	RM	7,400,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002248 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (160 Org x 1 Kali)	160.0 KOTAK	25,000	4,000,000		4,000,000	100%	0	0%
	002249 - Cetak Sertifikat	150.0 BUAH	10,000	1,500,000		1,500,000	100%	0	0%
	002250 - Cetak Spanduk (3 x 2 Meter)	6.0 M2	50,000	300,000		300,000	100%	0	0%
	002251 - Penggandaan Dokumen Materi	4000.0 LBR	400	1,600,000		1,600,000	100%	0	0%
522141	<u>Belanja Sewa</u>			16,000,000	RM	16,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002253 - Sewa 2 Unit Bus PP	4.0 UNIT	1,000,000	4,000,000		4,000,000	100%	0	0%
	002254 - Sewa Pompong 6 Unit (1 Keg x PP)	6.0 UNIT	2,000,000	12,000,000		12,000,000	100%	0	0%
JA	<i>Pekan Kajian Hukum</i>			15,455,000		15,455,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			2,055,000	RM	2,055,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002255 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU [137 org x 1 keg]	137.0 KOTAK	15,000	2,055,000		2,055,000	100%	0	0%
522141	<u>Belanja Sewa</u>			13,400,000	RM	13,400,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								

	002256 - Sewa Tenda Kerucut Ukuran 5x5 (3 Hr x 6 Bh)	18.0 BUAH	550,000	9,900,000			9,900,000	100%	0	0%
	002257 - Sewa Panggung dan Sound System	1.0 KEG	3,500,000	3,500,000			3,500,000	100%	0	0%
JB	<i>Workshop Kurikulum Ilmu Hukum</i>			11,400,000			11,400,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			3,400,000		RM	3,400,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002258 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (2 Kali X 2 Keg X 15 Org)	60.0 KOTAK	15,000	900,000			900,000	100%	0	0%
	002259 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (15 org x 2 Keg)	30.0 KOTAK	40,000	1,200,000			1,200,000	100%	0	0%
	002260 - Cetak Spanduk (3 x 2 Meter)	6.0 M2	50,000	300,000			300,000	100%	0	0%
	002261 - Cetak Dokumen Workshop Kurikulum Ilmu Hukum	5.0 BUAH	200,000	1,000,000			1,000,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			8,000,000		RM	8,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002262 - Honorarium Narasumber (4 Orang X 2 Jam X 2 Keg)	16.0 OJ	500,000	8,000,000			8,000,000	100%	0	0%
JC	<i>Kegiatan Peningkatan Kemahiran Mahasiswa Departemen Perdata dan Bisnis, Pidana, Hukum Tata Negara dan Hukum Internasional</i>			9,400,000			9,400,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			5,400,000		RM	5,400,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002263 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (1 Kali X 4 Keg X 70 Org)	280.0 KOTAK	15,000	4,200,000			4,200,000	100%	0	0%
	002264 - Cetak Spanduk (3 x 2 Meter) X 4 Keg	24.0 M2	50,000	1,200,000			1,200,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			4,000,000		RM	4,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									

	002265 - Honorarium Narasumber (1 Orang X 2 Jam X 4 Keg)	8.0 OJ	500,000	4,000,000		4,000,000	100%	0	0%
JE	<i>Pendampingan Kompetisi Mahasiswa Berprestasi</i>			18,800,000		18,800,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			18,800,000	RM	18,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002267 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (100 Orang x 2 Kali)	200.0 KOTAK	15,000	3,000,000		3,000,000	100%	0	0%
	002268 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (100 Orang x 1 Kali)	100.0 KOTAK	25,000	2,500,000		2,500,000	100%	0	0%
	002269 - Cetak Sertifikat	100.0 BUAH	10,000	1,000,000		1,000,000	100%	0	0%
	002270 - Cetak Spanduk (3 x 2 meter)	6.0 M2	50,000	300,000		300,000	100%	0	0%
	002271 - Cetak Dokumen Pelatihan	100.0 BUAH	120,000	12,000,000		12,000,000	100%	0	0%
JF	<i>Penyusunan Borang Program Studi Administrasi Bisnis</i>			9,200,000		9,200,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			5,600,000	RM	5,600,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002272 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (20 Org x 2 Keg)	40.0 KOTAK	15,000	600,000		600,000	100%	0	0%
	002273 - Cetak Borang	25.0 BUAH	200,000	5,000,000		5,000,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			3,600,000	RM	3,600,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002274 - Honorarium Narasumber (2 orang x 1 hari x 2 jam)	4.0 OJ	900,000	3,600,000		3,600,000	100%	0	0%
JG	<i>Penyusunan RPS OBE (IAN)</i>			8,000,000		8,000,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			3,500,000	RM	3,500,000	100%	0	0%

	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002275 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (14 Org x 3 Hari)	42.0 KOTAK	15,000	630,000		630,000	100%	0	0%
	002276 - Makan Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (14 Org x 3 Hari)	42.0 KOTAK	35,000	1,470,000		1,470,000	100%	0	0%
	002277 - Cetak Dokumen RPS OBE	14.0 BUAH	100,000	1,400,000		1,400,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			4,500,000	RM	4,500,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002278 - Honorarium Stakeholder (3 orang x 3 Jam)	9.0 OJ	500,000	4,500,000		4,500,000	100%	0	0%
<i>JH</i>	<i>Pekan Administrasi Publik</i>			6,050,000		6,050,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			6,050,000	RM	6,050,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002279 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU (3 Hari x 130 Org)	390.0 KOTAK	15,000	5,850,000		5,850,000	100%	0	0%
	002280 - Cetak Baliho (2 x 2 Meter)	4.0 M2	50,000	200,000		200,000	100%	0	0%
<i>Jl</i>	<i>Praktikum matakuliah Ilmu Administrasi Negara</i>			6,150,000		6,150,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			6,150,000	RM	6,150,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)								
	002282 - Honor Dosen Praktisi Luar Daerah (2 ORG X 3 SKS) - Praktikum Pengambilan Keputusan	6.0 SKS	150,000	900,000		900,000	100%	0	0%
	002284 - Honor Dosen Praktisi Luar Daerah (3 ORG X 3 SKS) - Praktikum Advokasi Kebijakan	9.0 SKS	150,000	1,350,000		1,350,000	100%	0	0%
	002285 - Honor Dosen Praktisi Luar Daerah (3 ORG X 3 SKS) - Praktikum Penyusunan Policy Paper	9.0 SKS	150,000	1,350,000		1,350,000	100%	0	0%

	002286 - Honor Dosen Praktisi Luar Daerah (3 ORG X 3 SKS) - Praktikum Keuangan Negara (perencanaan penganggaran)	9.0 SKS	150,000	1,350,000			1,350,000	100%	0	0%
	002287 - Honor Dosen Praktisi Luar Daerah (4 ORG X 2 SKS) - Praktikum Penyusunan draf inovasi pelayanan (survey)	8.0 SKS	150,000	1,200,000			1,200,000	100%	0	0%
JJ	<i>Pelatihan dan Pekan Kewirausahaan Mahasiswa</i>			72,300,000			72,300,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			13,500,000		RM	13,500,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002720 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU [200 ORG x 2 KEG]	400.0 OK	15,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
	002721 - Cetak Bahan dan Materi Pelatihan	150.0 BUAH	50,000	7,500,000			7,500,000	100%	0	0%
521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u>			48,000,000		RM	48,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002716 - Sewa Tenda Ukuran 4x6 4 hari x 2 bh	8.0 UNIT	500,000	4,000,000			4,000,000	100%	0	0%
	002717 - Sewa Alat Music dan Sound System	4.0 HARI	4,000,000	16,000,000			16,000,000	100%	0	0%
	002718 - Dekorasi panggung Pekan Kewirausahaan	1.0 SET	2,800,000	2,800,000			2,800,000	100%	0	0%
	002288 - Sewa Tenda Ukuran 2x1 4 hari x 18 bh	72.0 UNIT	350,000	25,200,000			25,200,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			10,800,000			10,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002719 - Honorarium Narasumber (Pejabat Eselon III) [3 ORG x 2 JAM x 2 KEG]	12.0 OJ	900,000	10,800,000			10,800,000	100%	0	0%
JK	<i>Pengembangan Prodi Fakultas FISIP</i>			141,911,000			-	0%	141,911,000	100%
524111	<u>Belanja Perjalanan Dinas Biasa</u>			136,511,000	A	RM	-	0%	136,511,000	100%

	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	- Biaya Penginapan Perjalanan Dinas Pejabat Eselon IV/Golongan III (D.K.I. JAKARTA) [10 ORG x 3 HARI x 2 KEG]	60.0 OH	699,184	41,951,000	*			0%	41,951,000	100%
	- Satuan Biaya Tiket Pesawat Perjalanan Dinas Dalam Negeri (PP) Ekonomi JAKARTA - BATAM [10 ORG x 2 KEG]	20.0 OK	2,888,000	57,760,000	*	SBM		0%	57,760,000	100%
	- Uang Harian Perjalanan Dinas Luar Kota (D.K.I. Jakarta) [10 ORG x 3 HARI x 2 KEG]	60.0 OH	530,000	31,800,000	*	SBM		0%	31,800,000	100%
	- Biaya Transportasi dari dan/atau ke Terminal Bus/Stasiun/Bandara/Pelabuhan Dalam Rangka Perjalanan Dinas Dalam Negeri (D.K.I. Jakarta) [10 ORG x 2 KEG]	20.0 OK	250,000	5,000,000	*	SBM		0%	5,000,000	100%
524113	<u>Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota</u>			5,400,000	A	RM	-	0%	5,400,000	100%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	- Transportasi (18 Org x 2 Keg) - Tanjungpinang	36.0 OK	150,000	5,400,000	*			0%	5,400,000	100%
JL	<i>Persiapan Asesment Akreditasi Lapangan</i>			13,800,000			13,800,000	100%	0	0%
521211	<u>Belanja Bahan</u>			3,000,000		RM	3,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002776 - Snack Rapat Biasa KEPULAUAN RIAU [50 ORG x 2 KEG]	100.0 OK	15,000	1,500,000		SBM	1,500,000	100%	0	0%
	002777 - Cetak Spanduk [6 M x 5 M]	30.0 M2	50,000	1,500,000			1,500,000	100%	0	0%
522151	<u>Belanja Jasa Profesi</u>			10,800,000		RM	10,800,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002775 - Honorarium Narasumber (Pejabat Eselon III) [3 ORG x 2 JAM x 2 KEG]	12.0 OJ	900,000	10,800,000		SBM	10,800,000	100%	0	0%

JM	Pendirian Prodi Baru 4 Prodi			20,000,000			20,000,000	100%	0	0%
521211	Belanja Bahan			20,000,000		RM	20,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002774 - Cetak Borang [4 Prodi]	100.0 BUAH	200,000	20,000,000			20,000,000	100%	0	0%
7729.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	1.0 Lembaga		188,000,000			188,000,000	100%	0	0%
004	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan			188,000,000	U		188,000,000	100%	0	0%
DA	Pemeliharaan Gedung dan Bangunan			188,000,000			188,000,000	100%	0	0%
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan			188,000,000		RM	188,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000036 - Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	1.0 TAHUN	170,000,000	170,000,000			170,000,000	100%	0	0%
	002356 - Konsultan Perencanaan	1.0 TAHUN	11,900,000	11,900,000			11,900,000	100%	0	0%
	002357 - Konsultan Pengawas	1.0 TAHUN	6,100,000	6,100,000			6,100,000	100%	0	0%
7730	Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi Akademik			2,840,281,000			2,566,750,047	90%	273,530,953	10%
7730.DBA	Pendidikan Tinggi[Base Line]	6557.0 Orang		2,840,281,000			2,566,750,047	90%	273,530,953	10%
	Lokasi : KOTA TANJUNG PINANG									
7730.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	6000.0 Orang		237,150,000			237,150,000	100%	0	0%
060	Penyelenggaraan Layanan Pendidikan Perguruan Tinggi			237,150,000	U		237,150,000	100%	0	0%
DB	Honor Pembimbing Akademik Fakultas			40,400,000			40,400,000	100%	0	0%
521213	Belanja Honor Output Kegiatan			40,400,000		PNP	40,400,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000675 - Honorarium Dosen Wali/Penasehat/Pembimbing	1616.0 MB	25,000	40,400,000			40,400,000	100%	0	0%

	Akademik (Universitas/Institut) [1616 mhs x 1 smstr]									
DC	Honor Pembimbing dan Penguji Skripsi			153,000,000			153,000,000	100%	0	0%
521213	Belanja Honor Output Kegiatan			153,000,000		PNP	153,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	000676 - Honorarium Pembimbing skripsi/tugas akhir [274 MHS]	306.0 OM	500,000	153,000,000			153,000,000	100%	0	0%
DD	Honor Penguji Proposal			11,050,000			11,050,000	100%	0	0%
521213	Belanja Honor Output Kegiatan			11,050,000		PNP	11,050,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002549 - Honor Penguji	221.0 MB	50,000	11,050,000		SBM	11,050,000	100%	0	0%
DE	Tambahan Honor Pembimbing Akademik Fakultas			32,700,000			32,700,000	100%	0	0%
521213	Belanja Honor Output Kegiatan			32,700,000		PNP	32,700,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002550 - Honorarium Dosen Wali/Penasehat Akademik (Universitas/Institut) [654 MHS x 2 SMSTR]	1308.0 MB	25,000	32,700,000		SBM	32,700,000	100%	0	0%
7730.DBA.003	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	457.0 Orang		753,131,000			479,600,047	64%	273,530,953	36%
051	Penyelenggaraan Dukungan Operasional Pembelajaran			753,131,000	U		479,600,047	64%	273,530,953	36%
A	Uang Lembur			127,000,000			126,999,500	100%	500	0%
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya			127,000,000		PNP	126,999,500	100%	500	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	> FISIP			127,000,000			126,999,500	100%	500	0%
	000976 - Uang Lembur Pegawai Non Aparatur Sipil Negara	2540.0 OJ	50,000	127,000,000			126,999,500	100%	500	0%

DA	Pengembangan Fakultas			117,813,000			117,464,402	100%	348,598	0%
521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u> (KPPN.009-Tanjung Pinang)			9,500,000		PNP	9,500,000	100%	0	0%
	001099 - Iuran Asosiasi Dekan Ilmu Sosial	1.0 TAHUN	2,000,000	2,000,000			2,000,000	100%	0	0%
	001100 - Iuran Asosiasi Prodi Ilmu Administrasi Negara	1.0 TAHUN	3,000,000	3,000,000			3,000,000	100%	0	0%
	001101 - Iuran Asosiasi Prodi Ilmu Pemerintahan	1.0 TAHUN	2,000,000	2,000,000			2,000,000	100%	0	0%
	001102 - Iuran Asosiasi Prodi Sosiologi	1.0 TAHUN	1,000,000	1,000,000			1,000,000	100%	0	0%
	001103 - Iuran Asosiasi Prodi Ilmu Hubungan Internasional	1.0 TAHUN	1,500,000	1,500,000			1,500,000	100%	0	0%
524111	<u>Belanja Perjalanan Dinas Biasa</u> (KPPN.009-Tanjung Pinang)			108,313,000		PNP	107,964,402	100%	348,598	0%
	001105 - Biaya Penginapan Perjalanan Dinas Pejabat Eselon IV/Golongan III (D.K.I. JAKARTA) - Dekan [1 org x 2 hari x 9 keg]	18.0 OH	600,000	10,800,000			10,799,199	100%	801	0%
	001109 - Satuan Biaya Tiket Pesawat Perjalanan Dinas Dalam Negeri (PP) Ekonomi JAKARTA - BATAM - Dekan [1 org x 9 keg]	9.0 OK	2,816,000	25,344,000			25,260,334	100%	83,666	0%
	001110 - Uang Harian Perjalanan Dinas Luar Kota (D.K.I. Jakarta) - Dekan [1 org x 3 hari x 9 keg]	27.0 OH	530,000	14,310,000			14,170,000	99%	140,000	1%
	001111 - Biaya Transportasi dari dan/atau ke Terminal Bus/Stasiun/Bandara/Pelabuhan Dalam Rangka Perjalanan Dinas Dalam Negeri (D.K.I. Jaka [1 org x 9 keg]	9.0 OK	200,000	1,800,000			1,786,000	99%	14,000	1%
	001112 - Biaya Penginapan Perjalanan Dinas Pejabat Eselon IV/Golongan III (D.K.I. JAKARTA) - Wakil Dekan [2 org x 2 hari x 5 keg]	20.0 OH	600,000	12,000,000			11,927,878	99%	72,122	1%

	001114 - Uang Harian Perjalanan Dinas Luar Kota (D.K.I. Jakarta) - Wakil Dekan [2 org x 3 hari x 5 keg]	30.0 OH	530,000	15,900,000			15,900,000	100%	0	0%
	001115 - Wakil Dekan - Transportasi [2 org x 5 keg]	10.0 OK	2,815,900	28,159,000			28,120,991	100%	38,009	0%
DC	Honor Senat FISIP			49,600,000			49,600,000	100%	0	0%
521115	<u>Belanja Honor Operasional Satuan Kerja</u> (KPPN.009-Tanjung Pinang)			49,600,000		PNP	49,600,000	100%	0	0%
	001120 - Honorarium Ketua Senat (Fakultas) [1 org x 12 bulan]	12.0 OB	500,000	6,000,000			6,000,000	100%	0	0%
	001121 - Honorarium Sekretaris Senat (Fakultas) [1 org x 12 bln]	12.0 OB	300,000	3,600,000			3,600,000	100%	0	0%
	001122 - Honor Rapat Anggota (16 Orang x 10 Kali Rapat)	160.0 OK	250,000	40,000,000			40,000,000	100%	0	0%
DD	<i>Pengembangan Kerja Sama Tridarma dan MBKM</i>			458,718,000			185,536,145	40%	273,181,855	60%
524111	<u>Belanja Perjalanan Dinas Biasa</u> (KPPN.009-Tanjung Pinang)			458,718,000	A	PNP	185,536,145	40%	273,181,855	60%
	001123 - Biaya Penginapan Perjalanan Dinas Pejabat Eselon IV/Golongan III (KEPULAUAN RIAU)	124.0 OH	701,000	86,924,000			86,521,658	100%	402,342	0%
	001124 - Uang Harian Perjalanan Dinas Luar Kota (Kepulauan Riau) [0 org x 0 hari x 0 keg]	186.0 OH	370,000	68,820,000			68,813,000	100%	7,000	0%
	001125 - Biaya Transportasi dari dan/atau ke Terminal Bus/Stasiun/Bandara/Pelabuhan Dalam Rangka Perjalanan Dinas Dalam Negeri (Kepulauan R [0 org x 0 keg]	124.0 OK	165,000	20,460,000			20,405,487	100%	54,513	0%
	001126 - Tiket Kapal TPI-BTM (100 Orang x 2 Keg)	124.0 OK	79,000	9,796,000			9,796,000	100%	0	0%

	- Biaya Transportasi dari dan/atau ke Terminal Bus/Stasiun/Bandara/Pelabuhan Dalam Rangka Perjalanan Dinas Dalam Negeri (Kepulauan R [5 org x 7 keg x 2 kali]	70.0 OK	165,000	11,550,000	*			0%	11,550,000	100%
	- Uang Harian Perjalanan Dinas Luar Kota (D.K.I. Jakarta) [5 org x 4 hari x 7 keg]	140.0 OH	530,000	74,200,000	*			0%	74,200,000	100%
	- Satuan Biaya Tiket Pesawat Perjalanan Dinas Dalam Negeri (PP) Ekonomi JAKARTA - BATAM [5 org x 7 keg]	35.0 OK	2,888,000	101,080,000	*			0%	101,080,000	100%
	- Biaya Transportasi dari dan/atau ke Terminal Bus/Stasiun/Bandara/Pelabuhan Dalam Rangka Perjalanan Dinas Dalam Negeri (D.K.I. Jaka [5 org x 2 kali x 7 keg]	70.0 OK	256,000	17,920,000	*			0%	17,920,000	100%
	- Biaya Penginapan Perjalanan Dinas Pejabat Eselon IV/Golongan III (D.K.I. JAKARTA) [5 org x 3 malam x	105.0 OH	647,315	67,968,000	*			0%	67,968,000	100%
7730.DBA.004	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)			1,850,000,000			1,850,000,000	100%	0	0%
051	Penelitian			1,850,000,000	U		1,850,000,000	100%	0	0%
DA	Riset Kelompok Kepakaran			1,850,000,000			1,850,000,000	100%	0	0%
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya			1,500,000,000		PNP	1,500,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002333 - Skema Penelitian Berbasis Kelompok Kepakaran Kelompok Kepakaran	20.0 JUDUL	25,000,000	500,000,000			500,000,000	100%	0	0%
	002334 - Skema Pengabdian Kepada Masyarakat Berbasis Kelompok Kepakaran	20.0 JUDUL	50,000,000	1,000,000,000			1,000,000,000	100%	0	0%
DB	Riset antar Perguruan Tinggi Negeri Luar Negeri			350,000,000			350,000,000	100%	0	0%

521219	<u>Belanja Barang Non Operasional Lainnya</u>			350,000,000		PNP	350,000,000	100%	0	0%
	(KPPN.009-Tanjung Pinang)									
	002644 - Skema Penelitian Internasional	7.0 JUDUL	50,000,000	350,000,000			350,000,000	100%	0	0%



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Universitas Maritim Raja Ali Haji

